



การบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

ประจำปีการศึกษา	2558
ประจำปีงบประมาณ	2559
จัดประชุมฯ ณ วันที่	18 พฤศจิกายน 2558

วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ประจำปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

แบบ RM-1

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
โครงการพัฒนาตามเชิงกลยุทธ์ (โครงการที่ 1 - 15) / โครงการพัฒนาตามพันธกิจ (โครงการที่ 16 - 27)				
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	1. โครงการส่งเสริมการศึกษาต่อในระดับ ปริญญาเอก (กลองกลาง สนอ., งบประมาณ 1,000,000)	1.1 เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการลาศึกษาต่อใน ระดับปริญญาเอก	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนข้าราชการที่เข้าศึกษาต่อปริญญาเอก <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ข้าราชการได้พัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาใน ระดับปริญญาเอก <u>เชิงเวลา</u> 1. ส่งเสริมให้ข้าราชการเข้ารับการศึกษต่อปี 2559	5 (คน) 5 (คน) 1 (ปี)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	2. โครงการส่งเสริมการจัดทำตำแหน่งทาง วิชาการ (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 100,000)	2.1 เพื่อสนับสนุนการทำผลงานทางวิชาการ ในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. อาจารย์เสนอผลงานเพื่อขอตำแหน่งรอง ศาสตราจารย์ อย่างน้อย <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. รายงานความก้าวหน้าการจัดทำผลงานทาง วิชาการ อย่างน้อย <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการภายในปีงบประมาณ 2559	4 (คน) 5 (คน) 1 (ปี)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	3. โครงการพัฒนาอาจารย์สู่อาจารย์มืออาชีพ (สำนักส่งเสริมฯ, งบประมาณ 300,000)	3.1 เพื่อให้บุคลากรสายวิชาการ มีแนว ประพฤติและปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ครูอันพึงประสงค์ 3.2 เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กฎระเบียบและนโยบายต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนพนักงานมหาวิทยาลัยและอาจารย์ประจำ ตามสัญญาจ้าง 2. ความพึงพอใจของพนักงานมหาวิทยาลัยและ อาจารย์ประจำตามสัญญาจ้างที่เข้ารับการอบรม	120 (คน) 4 (มาก)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		3.3 เพื่อให้เข้าใจในกระบวนการเรียนการสอน เช่น การจัดรายละเอียดของวิชา (มคอ. 3) และรายงานการดำเนินงานของรายวิชา(มคอ. 5) การวัดและประเมินผลและสามารถ นำไปประยุกต์ใช้กับการเรียนการสอนของ ตนเองได้อย่างถูกต้อง 3.4 เพื่อให้สามารถเป็นผู้ที่ให้คำปรึกษาและ คำแนะนำได้อย่างถูกต้อง		
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	4. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสาย สนับสนุน (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 150,000)	4.1 เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนมีความรู้ ความเข้าใจในสมรรถนะอย่างเต็มศักยภาพ อันได้แก่ ด้านงานวิจัยสถาบัน ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และพัสดุ	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรสายสนับสนุน <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถนำสมรรถนะที่ได้รับไป ใช้ได้เต็มศักยภาพโดยผ่านการประเมินจากผู้บริหาร 2. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพึงพอใจไม่ต่ำกว่า 3.51 ขึ้นไป <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2559	120 (คน) 80 (เปอร์เซ็นต์) 4 (ค่าเฉลี่ย) 2 (ครั้ง)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	5. โครงการสร้างความสัมพันธ์อาจารย์และ บุคลากร (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 500,000)	5.1 เพื่อสร้างความรักและความผูกพันต่อ องค์กร	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนครั้งของบุคลากรที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. เกิดกระบวนการทำงานเป็นทีมที่มีคุณภาพและ ทำให้งานนั้นเกิดความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี	3 (ครั้ง) 100 (เปอร์เซ็นต์)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
			<u>เชิงเวลา</u> 1. ร้อยละ 80 ของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมได้ตามเวลาที่กำหนด	80 (เปอร์เซ็นต์)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	6. โครงการพัฒนาจรรยาบรรณข้าราชการ และบุคลากร (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 100,000)	6.1 เพื่อส่งเสริมให้คณาจารย์และบุคลากร ปฏิบัติตามจรรยาบรรณข้าราชการพลเรือน และบุคลากร 6.2 เพื่อยกย่อง เชิดชูเกียรติคณาจารย์และ บุคลากรที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณข้าราชการ พลเรือนและบุคลากร 6.3 เพื่ออบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณข้าราชการ พลเรือนและบุคลากรให้แก่คณาจารย์และ บุคลากร	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. คณาจารย์และบุคลากรได้รับการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน 2. คณาจารย์และบุคลากรได้รับการยกย่องเชิดชู เกียรติตามจรรยาบรรณ 3. คณาจารย์และบุคลากรเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับ จรรยาบรรณข้าราชการพลเรือนและบุคลากร <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. คณาจารย์และบุคลากรปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ข้าราชการพลเรือนและบุคลากร <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2559	80 (ร้อยละ) 10 (คน) 1 (ครั้ง) 3 (ระดับ) 1 (โครงการ)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	7. โครงการ 1 อาจารย์ 1 ผลงานวิชาการ (สถาบันวิจัยฯ, งบประมาณ 1,000,000)	7.1 เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการ ได้แก่ งานวิจัยงานสร้างสรรค์ บทความทางวิชาการ และบทความวิจัย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัย 2. ร้อยละของอาจารย์มีผลงานทางวิชาการได้แก่ งานวิจัย บทความวิจัย บทความวิชาการหรืองาน สร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ ในปีการศึกษา 2558 <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ความพึงพอใจของอาจารย์ที่มีต่อการส่งเสริม	1 (ระบบ) 80 (ร้อยละ) 5 (ระดับ)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
			สนับสนุนการทำวิจัยและการเผยแพร่	
03, เร่งรัดการสร้าง ภาพลักษณ์	8. โครงการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้ สู่ชุมชน (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 400,000)	8.1 ผู้ใช้บริการ ประชาชน กลุ่มเป้าหมายได้ รับทราบข่าวสาร - กิจกรรมของมหาวิทยาลัย และก่อให้เกิดทัศนคติในเชิงบวก 8.2 ผู้ใช้บริการ ประชาชน กลุ่มเป้าหมายมี ความเข้าใจที่ถูกต้อง และก่อให้เกิดความ ร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมของมหาวิทยาลัย 8.3 สื่อมวลชนท้องถิ่น ให้การยอมรับและให้ ความร่วมมือเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรม ของมหาวิทยาลัยไปสู่สาธารณชน	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์ 2. จำนวนผู้ให้บริการ 3,000 คน <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดย ข่าวและภาพข่าวได้รับการเผยแพร่ 2. ความพึงพอใจของผู้รับข่าวสาร <u>เชิงเวลา</u> 1. จำนวนกิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	10 (ชนิด) 80 (ร้อยละ) 70 (ร้อยละ) 70 (ร้อยละ) 100 (ร้อยละ)
03, เร่งรัดการสร้าง ภาพลักษณ์	9. โครงการพัฒนาเว็บไซต์ (สำนักวิทยบริการฯ, งบประมาณ 50,000)	9.1 เพื่อพัฒนาเว็บไซต์มหาวิทยาลัยให้ สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน 9.2 เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ให้นำเสนอข้อมูลแก่ ประชาคมอาเซียนอย่างสม่ำเสมอ 9.3 เพื่อพัฒนาเว็บไซต์ให้รองรับแนวโน้มของ เทคโนโลยีในอนาคต เช่น HTML5 และการใช้ งานบน	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนภาษาที่แสดงผลบนเว็บไซต์ 2. ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ผลงานและ กิจกรรมของมหาวิทยาลัย <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานเว็บไซต์ <u>เชิงเวลา</u> 1. ระยะเวลาดำเนินการ	3 (ภาษา) 3 (ระดับ) 4 (คะแนน) 1 (ปี)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	10. โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน เป็นภาษาอังกฤษ (สำนักส่งเสริมฯ, งบประมาณ 200,000)	10.1 เพื่อให้มีการพัฒนาหลักสูตร English Program ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2548 และ กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนเป็น ภาษาอังกฤษ	1 (หลักสูตร)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		แห่งชาติ พ.ศ. 2552		
04, พัฒนาการจัด การศึกษาทั่วไกลสู่ อาเซียน	11. โครงการพัฒนาโปรแกรมวิชาที่เป็นเลิศ (คณะ/มร.กพ.แม่สอด, งบประมาณ 880,000)	11.1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร การจัดการ เรียนการสอน การวิจัยและการให้บริการแก่ ชุมชนและท้องถิ่นเพื่อพัฒนาเป็นโปรแกรม วิชาโดดเด่นและเป็นเลิศ	ขอละเว้นการระบุตัวชี้วัด เนื่องจากตัวชี้วัดมีความ หลากหลาย และมีจำนวนมาก ซึ่งแต่ละโปรแกรม วิชาที่ใดงบประมาณ จะมีการตั้งตัวชี้วัดที่แตกต่าง กันไป	-
04, พัฒนาการจัด การศึกษาทั่วไกลสู่ อาเซียน	12. โครงการพัฒนาวิชาการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อการแข่งขัน (สำนักส่งเสริมฯ, งบประมาณ 200,000)	12.1 เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ด้านทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพ 12.2 เพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้และ ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่ศึกษา 12.3 เพื่อส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการในระดับชาติ	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาทักษะ 2. นักศึกษาได้รับการพัฒนาทักษะและเข้าร่วม แข่งขันทางวิชาการและวิชาชีพ	5 (คน) 50 (คน)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	13. โครงการเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารทุก ระดับ (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 200,000)	13.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร คือ ผู้บริหารทุกระดับให้มีความเป็นภาวะผู้นำและ ธรรมาภิบาล การวางแผนกลยุทธ์ เทคนิคการ บริหารงานสมัยใหม่ การประกันคุณภาพ การ บริหารโครงการและการประเมินโครงการ การ พัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนครั้งของผู้บริหารที่เข้ารับการพัฒนา <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ศักยภาพที่ผู้บริหารได้รับ <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2559	2 (ครั้ง) 2 (ด้าน) 1 (ปี)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาทั่วไกลสู่ อาเซียน	14. โครงการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ระดับหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2558 (สำนักประกันฯ, งบประมาณ 729,660)	14.1 เพื่อให้หลักสูตร มีการประเมินตนเอง และรับการตรวจประเมินคุณภาพภายในโดย ผู้ทรงคุณวุฒิ 14.2 เพื่อให้หลักสูตรนำผลการประเมินไป พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานได้อย่างมี	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนเล่มรายงานการประเมินตนเอง ประจำปี การศึกษา ระดับหลักสูตร 2. จำนวนรายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา ระดับหลักสูตร	54 (เล่ม) 54 (เล่ม)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		ประสิทธิภาพ	<u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ผลการประเมินภายในระดับหลักสูตรอยู่ในระดับดี <u>เชิงเวลา</u> 1. บันทึกรายงานการประเมินตนเอง การเชื่อมโยงเอกสาร และรายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาผ่านระบบ Che Qa online ส่งให้กับสกอ.ภายใน พฤศจิกายนของทุก ๆ ปี	3 (ค่าเฉลี่ย) 4 (ไตรมาส)
02, พัฒนาเครือข่ายทางวิชาการ	15. โครงการการจัดการความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่บุคลากร การนำเสนอวัฒนธรรมหรือแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานและสถาบันเครือข่าย (สำนักประกันฯ, งบประมาณ 150,000)	15.1 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย 15.2 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของหน่วยงานระหว่างมหาวิทยาลัย 15.3 เกิดบทเรียนความรู้	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ 2. บุคลากรมีความพึงพอใจในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. บทเรียนความรู้ของหน่วยงานสายสนับสนุนและหลักสูตร 2. บทเรียนความรู้ของหน่วยงานภายนอก	1 (ครั้ง) 80 (ร้อยละ) 20 (เรื่อง) 2 (เรื่อง)
04, พัฒนาการจัดการศึกษาก้าวไกลสู่อาเซียน	16. โครงการสหกิจศึกษา (สำนักส่งเสริมฯ, งบประมาณ 100,000)	16.1 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติงานจริงในรูปแบบของสหกิจศึกษา 16.2 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาได้ปฏิบัติงานตรง ตามสาขาวิชาชีพ 16.3 เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา กับสถานประกอบการ	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา 2. จำนวนสถานประกอบการที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือสหกิจศึกษา <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. อาจารย์สามารถนิเทศนักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. นักศึกษาสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์เป็น	30 (คน) 5 (สถานประกอบการ) 80 (เปอร์เซ็นต์) 80 (เปอร์เซ็นต์)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
			แนวทางในการประกอบอาชีพได้	
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	17. โครงการอนุรักษ์พลังงาน (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 50,000)	17.1 เพื่อจัดซื้อวัสดุสำหรับการพัฒนา งานอนุรักษ์พลังงาน 17.2 เพื่อการลดการใช้พลังงานภายในอาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร 17.3 เพื่อให้บุคลากรได้รับความรู้ด้านการจัด การพลังงาน 17.4 เพื่อสร้างจิตสำนึกและสร้างความ กระตือรือร้นในการประหยัดพลังงาน 17.5 เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัย ราชภัฏกำแพงเพชร	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. เพื่อจัดซื้อวัสดุใช้ในการพัฒนางานอนุรักษ์ พลังงาน 2. บุคลากรได้รับความรู้ <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. การดำเนินการไปด้วยความราบรื่น <u>เชิงเวลา</u> 1. จำนวนครั้งที่จัดทำการเบิกจ่าย	2 (รายการ) 5 (คน) 90 (เปอร์เซ็นต์) 2 (ครั้ง)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	18. โครงการสมทบอาคารที่พักบุคลากร มร.ภพ.แม่สอด (งานพัสดุ สนอ., งบประมาณ 1,745,000)	18.1 เพื่อดำเนินการจ้างก่อสร้างอาคารที่พัก บุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่ สอด จำนวน 1 หลัง	<u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา	1 (ปี)
02, พัฒนาเครือข่ายทาง วิชาการ	19. โครงการสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ ประจำปี 2559 (คณะวิทยาศาสตร์ฯ, งบประมาณ 250,000)	19.1 เพื่อจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและพระ ปรีชาสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ของพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระบิดาแห่ง วิทยาศาสตร์ไทย 19.2 เพื่อจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและพระ ปรีชาสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพล มหาราช พระบิดาแห่งเทคโนโลยีและ นวัตกรรมไทย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนกิจกรรมที่จัดแข่งขัน 2. จำนวนผู้เข้าร่วมชมนิทรรศการ <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ระดับความพึงพอใจ <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการตามกำหนดเวลา	5 (กิจกรรม) 3,000 (คน) 80 (ร้อยละ) 4 (ไตรมาส)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		19.3 เพื่อจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและพระ ปรีชาสามารถของ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ 19.4 เพื่อกระตุ้นให้เยาวชนและประชาชน ทั่วไปให้ความสนใจในวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีมากขึ้น 19.5 เพื่อประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน ด้านการผลิตบัณฑิต การให้บริการทาง วิชาการ ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และหน่วยงานที่มีความร่วมมือทางวิชาการทั้ง ในและต่างประเทศ		
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	20. โครงการบำรุงและพัฒนาระบบ 3D-GF และระบบอื่น ๆ (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 55,000)	20.1 เพื่อปรับปรุง, ดูแล และพัฒนาระบบ งบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์ ฟังรับ - ฟังจ่าย ลักษณะ 3 มิติ (3D- GF) และโปรแกรมทะเบียนสินทรัพย์ (Grow Asset) รวมทั้งตรวจสอบข้อมูลการเบิก จ่ายเงินตามการจัดสรรงบประมาณ ให้ สามารถใช้งานได้ และสนับสนุนการบริการ อย่างมีประสิทธิภาพ 20.2 เพื่อปรับปรุง, ดูแล และพัฒนาระบบการ บริหารงานบุคคลแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E- Personal) <http://202.29.15.57/E- Personal/> ให้สามารถใช้งานได้ และ	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. มีการสำรองข้อมูลในระบบ 3D-GF, ระบบ E- Personal และระบบสำนักงานอัตโนมัติ ทั้งหมด 2. ดำเนินการตรวจเช็ค และปรับปรุง พัฒนาระบบ ทุกระบบ <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ระบบมีความปลอดภัย และสามารถรองรับการ ปฏิบัติงานระบบ 3D-GF, ระบบ E-Personal และระบบสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัยฯ ได้ <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการได้ทันกำหนดเวลาภายใน	1 (ระบบ) 1 (ครั้ง) 1 (ระบบ) 1 (ปี)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		สนับสนุนการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ 20.3 เพื่อปรับปรุง, ดูแล และพัฒนาระบบ สำนักงานอัตโนมัติให้สามารถใช้งานได้ และ สนับสนุนการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ		
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	21. โครงการ E-activity (กองพัฒนานักศึกษา, งบประมาณ 50,000)	21.1 เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศบริหาร จัดการกิจกรรมนักศึกษา 21.2 เพื่อตอบตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนนักศึกษา <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ผู้ใช้ระบบสารสนเทศบริหารจัดการกิจกรรม นักศึกษา <u>เชิงเวลา</u> 1. ระยะเวลาในการดำเนินงาน	1,200 (คน) 80 (ร้อยละ) 1 (ปี)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	22. โครงการพัฒนาหลักสูตร (สำนักส่งเสริมฯ, งบประมาณ 960,000)	22.1 เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนมาแล้ว 4 ปี หรือหลักสูตรอื่นๆ ที่ต้องการพัฒนาหรือ ปรับปรุงให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2548 และ กรอบมาตรฐานคุณวุฒิ	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุง จากหลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอนมาแล้ว 4 ปี หรือหลักสูตรอื่นๆซึ่งเป็นไปตามกรอบมาตรฐาน คุณวุฒิระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2552 และเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2548	48 (หลักสูตร)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	23.โครงการรับสมัครพนักงานมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ (กองกลาง สนอ., งบประมาณ 150,000)	23.1 เพื่อรับสมัครงานพนักงานมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ ให้กับบุคคลทั่วไป	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. รับสมัครพนักงาน <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ผู้มาสมัครงาน) <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการแล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลา	4 (ครั้ง) 80 (เปอร์เซ็นต์) 1 (ปี)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	24. โครงการแข่งขันทักษะภาษาต่างประเทศ สำหรับนักศึกษา (ศูนย์ภาษา, งบประมาณ 25,000)	24.1 เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้แข่งขัน ทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศภายใน มหาวิทยาลัย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันทักษะด้านภาษาภายใน มหาวิทยาลัย <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. นักศึกษาพึงพอใจกับกิจกรรมแข่งขันทักษะ ทางด้านภาษา 2. นักศึกษาพึงพอใจกับการเข้าร่วมแข่งขันทักษะ ทางภาษา <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด	3 (ครั้ง) 75 (เปอร์เซ็นต์) 75 (เปอร์เซ็นต์) 1 (ปี)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	25. โครงการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศ สำหรับนักศึกษา (ศูนย์ภาษา, งบประมาณ 170,000)	25.1 เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศ ของนักศึกษา 25.2 เพื่อสนับสนุนให้นักศึกษาได้มีโอกาส สอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษจากหน่วยงาน ที่ได้รับรองมาตรฐาน	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. มีโครงการพัฒนาทักษะด้านภาษา 2. นักศึกษาเข้าสอบวัดมาตรฐาน <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. นักศึกษาพึงพอใจกับการสอบวัดมาตรฐาน <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด	1 (โครงการ) 250 (คน) 75 (เปอร์เซ็นต์) 1 (ปี)
04, พัฒนาการจัด การศึกษาก้าวไกลสู่ อาเซียน	26. โครงการอบรมภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา (ศูนย์ภาษา, งบประมาณ 200,000)	26.1 เพื่ออบรมภาษาอังกฤษและภาษาจีน สำหรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย 26.2 เพื่อให้นักศึกษาของมหาวิทยาลัยมี ทักษะด้านภาษาอังกฤษและภาษาจีน 26.3 เพื่อให้นักศึกษาของมหาวิทยาลัย	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. มีโครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับ นักศึกษา 2. มีโครงการอบรมทักษะภาษาจีนสำหรับนักศึกษา <u>เชิงคุณภาพ</u>	3 (ครั้ง) 1 (ครั้ง)

ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
		สามารถประยุกต์ใช้ภาษาอังกฤษและภาษาจีน ได้ในชีวิตประจำวัน	1. นักศึกษาได้พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและ ภาษาจีนอย่างมีประสิทธิภาพ <u>เชิงเวลา</u> 1. ดำเนินการตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด	80 (เปอร์เซ็นต์) 1 (ปี)
01, สร้างความเข้มแข็ง ของบุคลากรและการวิจัย	27. โครงการอบรมภาษาต่างประเทศสำหรับ บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย (ศูนย์ภาษา, งบประมาณ 100,000)	27.1 เพื่ออบรมภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากร ของมหาวิทยาลัย 27.2 เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีทักษะ ด้านภาษาอังกฤษและสอบผ่านข้อสอบ มาตรฐานที่มหาวิทยาลัยกำหนด 27.3 เพื่อให้บุคลากรของมหาวิทยาลัย สามารถประยุกต์ใช้ภาษาอังกฤษได้ใน ชีวิตประจำวัน	<u>เชิงปริมาณ</u> 1. มีโครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับ บุคลากร <u>เชิงคุณภาพ</u> 1. บุคลากรได้พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษอย่างมี ประสิทธิภาพ <u>เชิงเวลา</u> 1.ดำเนินการตามและแผนระยะเวลาที่กำหนด	1 (ครั้ง) 80 (เปอร์เซ็นต์) 1 (ปี)
ประเภทความเสี่ยงในแต่ละด้าน				
	ด้านกลยุทธ์ (Strategy : S)			
	ด้านการเงิน (Finance : F)			
	ด้านการปฏิบัติงาน บุคลากร และทรัพยากร (Operation : O)			
	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance : C)			
	ด้านเหตุการณ์ภายนอก (external event : E)			
	ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ (Instructor Development : I)			
	ด้านนักศึกษา (Student : St)			

แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยง

งานหลักของฝ่าย (1)	วัตถุประสงค์ (เพื่อ)/เป้าหมาย (2)	ผู้รับผิดชอบ จัดทำแผน (3)	สถานะ ปัจจุบัน (4)	Risk ID (5)	ความเสี่ยง (6)	ประเภท ความเสี่ยง (7)	ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ		โอกาสที่ จะเกิด (L) (10)	ผล กระทบ (C) (11)	ระดับ ความเสี่ยง (12)
							ภายนอก	ภายใน	ทาง ตรง	ทาง อ้อม			
							(8)		(9)				
โครงการที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (Project : P)													
- ไม่มี -													
ประเภทความเสี่ยง (Classification : C)													
ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ ภายนอก (Strategy : S)		-ผอ.ศูนย์ภาษา (หลัก) -หัวหน้างานวิ เทศน์สัมพันธ์		S1	S1/ กลยุทธ์ที่ ส่งผลต่อ วิสัยทัศน์สู่ อาเซียนของ มหาวิทยาลัยมี แนวโน้มไม่ บรรลุเป้าหมาย	S		1. อาจารย์/ บุคลากร/ นักศึกษา มี ทักษะด้าน ภาษาอังกฤษ ในระดับน้อย 2. การส่งเสริม การพัฒนา อาจารย์/ บุคลากร/ นักศึกษา ด้าน อาเซียนไม่ ต่อเนื่อง	ตัวชี้วัด แผนกลยุทธ์ ของ มหาวิทยาลัย ยังไม่บรรลุ เป้าหมาย ตามที่ กำหนด	1.อาจารย์ไม่ สามารถจัดการ เรียนการสอน เป็น ภาษาอังกฤษ ได้ 2.บุคลากรไม่ สามารถสื่อสาร หรือให้บริการ กับนักศึกษา ชาวต่างชาติได้ 3.นักศึกษา ขาดทักษะ ภาษาอังกฤษ สำหรับนำไป ประกอบอาชีพ ในอนาคต	4 (L2.4)	5 (C11)	20 (สูงมาก)

งานหลักของฝ่าย (1)	วัตถุประสงค์ (เพื่อ)/เป้าหมาย (2)	ผู้รับผิดชอบ จัดทำแผน (3)	สถานะ ปัจจุบัน (4)	Risk ID (5)	ความเสี่ยง (6)	ประเภท ความเสี่ยง (7)	ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ		โอกาสที่ จะเกิด (L) (10)	ผล กระทบ (C) (11)	ระดับ ความเสี่ยง (12)
							ภายนอก	ภายใน	ทาง ตรง	ทาง อ้อม			
							(8)		(9)				
ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance : C)		-รองฝ่าย วิชาการ(หลัก) -รองฝ่ายวิจัย -คณบดีทุกคณะ -ผอ. สถาบันวิจัย -ผอ.สำนัก ส่งเสริมฯ		C1	C1/หลักสูตร ของ มหาวิทยาลัย ไม่ผ่านการ รับรองตาม เกณฑ์ มาตรฐาน	C	สกอ. เปลี่ยน เกณฑ์การ ประเมินการ ปฏิบัติตาม กฎข้อบังคับ ตามประกาศ กระทรวงศึกษา ธิการ เรื่อง แนว ทางการบริหาร เกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร ระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2558		หลักสูตรไม่ ผ่านการ รับรอง มาตรฐาน		4 (L2.4)	5 (C9)	20 (สูงมาก)
ด้านการบริหารและพัฒนา อาจารย์ (Management Stuff: M)		-รอง อธิการบดี ฝ่าย วิชาการ - ผอ.สำนัก ส่งเสริมวิชาการ		M1	M1/ความเข้าใจ ที่คลาดเคลื่อน ในการ ดำเนินงานตาม กรอบมาตรฐาน คุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ	M		1.การเขียน กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนตาม มาตรฐานผล การเรียนรู้ไม่ สอดคล้องกับ มาตรฐานผล การเรียนรู้ที่ เขียนไว้ใน	มคอ.1-7 ไม่ ถูกต้อง เหมาะสม	การ ประเมิน ผู้เรียนไม่ สอดคล้อง กับสาระ การเรียนรู้ ของ รายวิชา นั้นๆ	3 (L2.4)	2 (C9)	6 (ปานกลาง)

งานหลักของฝ่าย (1)	วัตถุประสงค์ (เพื่อ)/เป้าหมาย (2)	ผู้รับผิดชอบ จัดทำแผน (3)	สถานะ ปัจจุบัน (4)	Risk ID (5)	ความเสี่ยง (6)	ประเภท ความเสี่ยง (7)	ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ		โอกาสที่ จะเกิด (L) (10)	ผล กระทบ (C) (11)	ระดับ ความเสี่ยง (12)
							ภายนอก	ภายใน	ทาง ตรง	ทาง อ้อม			
							(8)		(9)				
								มคอ.2 2.การวัดและ ประเมินผลของ กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนไม่สามารถ วัดผลได้ 3.อาจารย์ ผู้สอนไม่ทราบ วิธีการทวน สอบผลสัมฤทธิ์					
ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากร และบุคลากร (Operation : O)		อ.ยุติธรรม ประมะ และ ทีมงาน MIS		O1	O1/ สารสนเทศ MIS ไม่อาจ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการ บริหารและการ ตัดสินใจได้	O		1. บุคลากร MIS ไม่ทราบ ความ ต้องการด้าน สารสนเทศ ของผู้บริหาร ที่จะนำไปใช้ ในการ ตัดสินใจ 2. การ รายงาน ข้อมูล	ไม่มี สารสนเทศ ที่ถูกต้อง สำหรับให้ผู ้ทราบใช้ใน การ ตัดสินใจ		2 (L2.4)	3 (C7.1)	6 (ปานกลาง)

งานหลักของฝ่าย <

แบบฟอร์มการระบุเหตุการณ์และประเมินความเสี่ยง

งานของฝ่ายหลัก/ความเสี่ยง/ประเภทความเสี่ยง (1)	L (2)	C (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	ลำดับความเสี่ยง (5)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (6)	การตอบสนองความเสี่ยง (7)	ผู้รับผิดชอบ
C1/ หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรอง ตามเกณฑ์มาตรฐาน	4 (L2.4)	5 (C9)	20 (สูงมาก)	1	9(ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง)	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ(หลัก) -รองอธิการบดีฝ่าย วิจัย -คณบดีทุกคณะ -ผอ.สถาบันวิจัยฯ -ผอ.สำนักส่งเสริมฯ
S1/ กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของ มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย	4 (L2.4)	5 (C11)	20 (สูงมาก)	1	9(ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง)	-หัวหน้าศูนย์ภาษา (หลัก) -หัวหน้างานวิเทศน์ สัมพันธ์
M1 / ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	3	2	6 (ปานกลาง)	2	4(ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง (จัดทำมาตรการป้องกัน)	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ - ผอ.สำนักส่งเสริม วิชาการฯ
O1/ สารสนเทศ MIS ไม่อาจตอบสนองความต้องการ ของผู้บริหารเพื่อใช้ในการบริหารและการตัดสินใจได้	2	3	6 (ปานกลาง)	2	4(ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง (จัดทำมาตรการป้องกัน)	-อ.ยุติธรรม ประม -ทีมงาน MIS
St1/การออกกลางคันของนักศึกษา	2	3	6 (ปานกลาง)	2	4(ปานกลาง)	ควบคุมความเสี่ยง (จัดทำมาตรการป้องกัน)	-รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา

งานของฝ่ายหลัก/ความเสี่ยง/ประเภทความเสี่ยง (1)	L (2)	C (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	ลำดับความเสี่ยง (5)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (6)	การตอบสนองความเสี่ยง (7)	ผู้รับผิดชอบ
							-ผู้อำนวยการกอง พัฒนานักศึกษา
St2/เรื่องข้อหาของนักศึกษา	1	4	4 (ปานกลาง)	3	3(ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง (จัดทำมาตรการป้องกัน)	-รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา -ผู้อำนวยการกอง พัฒนานักศึกษา
St3/การตั้งครุฑของนักศึกษาในระหว่างเรียน	1	4	4 (ปานกลาง)	3	3(ต่ำ)	ควบคุมความเสี่ยง (จัดทำมาตรการป้องกัน)	-รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา -ผู้อำนวยการกอง พัฒนานักศึกษา

แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ประจำปีการศึกษา 2558/ ปีงบประมาณ 2559

1. ความเสี่ยง.....หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน.....
 ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ. (หลัก).....

RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

โครงการตามยุทธศาสตร์/ ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (4)	แผนงาน/กิจกรรม (5)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ (7)
ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ ข้อบังคับ	หลักสูตรของ มหาวิทยาลัยไม่ ผ่านการรับรอง ตามเกณฑ์ มาตรฐาน	(ปัจจัยภายใน) คุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ ผ่านตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนดตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร (ปัจจัยภายนอก) ประกาศ กระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางการบริหาร เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 ใหม่	ควบคุม/ลดความ เสี่ยง (Treat)	1. รวบรวมข้อมูลพื้นฐานของ อาจารย์และพัฒนาระบบ ฐานข้อมูล 1.1 จัดทำแบบติดตาม และ ติดตามผลการดำเนินการประกัน คุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (มคอ.7) เพื่อเก็บข้อมูลพื้นฐาน ของอาจารย์ ได้แก่ คุณวุฒิ และ ผลงานวิชาการ 5 ปีย้อนหลัง	ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล น.ส.ชรินทร์รัตน์	25-29 ม.ค. 59
				1.2 พัฒนาระบบฐานข้อมูล มคอ.7 online สำหรับเป็นพื้นที่ ในการกรอกข้อมูลพื้นฐานของ อาจารย์ทุกคน และดำเนินการ กรอกข้อมูลที่ได้จากการติดตามฯ	-ทีมงาน MIS -นายธีรศิษฐ์ กระจ่าง ทอง	ม.ค. – พ.ค. 59

โครงการตามยุทธศาสตร์/ ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
				2. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบ ติดตามฯ และจัดแยกกลุ่ม อาจารย์ที่เป็นกลุ่มเสี่ยง (คนที่มี คุณวุฒิต่ำกว่า ป.โท, ไม่มีผลงาน วิชาการอย่างน้อย 1 ชิ้น ในรอบ 5 ปีย้อนหลัง) เพื่อเร่งพัฒนา อาจารย์กลุ่มเสี่ยงดังกล่าว พร้อม จัดส่งข้อมูลเหล่านี้ให้แก่ผู้บริหาร ระดับมหาวิทยาลัย คณะ และ สถาบันวิจัย เพื่อใช้เป็นข้อมูลใน การวางแผนพัฒนาอาจารย์ต่อไป	- รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ - ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล - น.ส.ชรินทร์	5-12 ธ.ค. 58
				3. กำหนดกระบวนการผลักดัน อาจารย์กลุ่มเสี่ยงให้เร่งทำงาน วิชาการ และพัฒนาคุณวุฒิ 3.1 จัดทำแผนพัฒนาผลงาน วิชาการ และคุณวุฒิการศึกษา ของอาจารย์เป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอาจารย์กลุ่มเสี่ยง	- รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย - สถาบันวิจัย	มี.ค.59

โครงการตามยุทธศาสตร์/ ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
				3.2 กำกับและควบคุม แผนปฏิบัติงานให้อาจารย์กลุ่ม เสี่ยงจัดทำผลงานวิชาการ และ พัฒนาคุณวุฒิ	- คณะ (เป็นผู้ตรวจสอบ ขั้นต้น) - รองฯ วิชาการ - สถาบันวิจัยฯ	ปีงบประมาณ 2559
				3.3 จัดทำประกาศนโยบาย ของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการ พัฒนาคุณวุฒิและผลงานวิชาการ ของอาจารย์ ให้ทราบโดยทั่วกัน	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	มี.ค.59
				3.4 พัฒนาความรู้ด้านการทำ ผลงานวิชาการให้แก่อาจารย์ อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมการ เขียนบทความวิชาการ บทความ วิจัย การเขียนข้อเสนอ โครงการวิจัย การอบรมสถิติเพื่อ การวิจัย เป็นต้น	สถาบันวิจัยและพัฒนา	ปีงบประมาณ 2559
				3.5 ผลักดันให้อาจารย์เผยแพร่ ผลงานวิชาการในวารสาร ระดับชาติ/นานาชาติ	สถาบันวิจัยและพัฒนา	ปีงบประมาณ 2559
				4. จัดหาอาจารย์ประจำหลักสูตร	อธิการบดี	ปีงบประมาณ

โครงการตามยุทธศาสตร์/ ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบหลัก (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
				ที่ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร	รองอธิการบดี	2559
				5. ติดตามคุณสมบัติของอาจารย์ ประจำหลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ผ่าน ระบบ มคอ.7 online ใน องค์ประกอบที่1 การกำกับ มาตรฐานหลักสูตร และจัดทำ รายงานดังกล่าวเสนอ กบ.ราย ไตรมาส เพื่อใช้เป็นสารสนเทศ เพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	- รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและประกัน คุณภาพการศึกษา - สำนักประกันฯ	ทุกไตรมาส
				6. เร่งรัดการปรับปรุงหลักสูตรที่ ยังคงใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.2548 (เกณฑ์เก่า)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	ปีงบประมาณ 2559

2. ชื่อแผนบริหารความเสี่ยง.....กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....ผู้อำนวยการศูนย์ภาษาฯ, หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์.....

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง

RM 3

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
ด้านกลยุทธ์	กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อ วิสัยทัศน์สู่อาเซียน ของมหาวิทยาลัยมี แนวโน้มไม่บรรลุ เป้าหมาย	(ปัจจัยภายใน) 1) อาจารย์/บุคลากร/ นักศึกษา มีทักษะด้าน ภาษาอังกฤษในระดับน้อย 2) การส่งเสริมการพัฒนา อาจารย์/บุคลากร/ นักศึกษา ด้านอาเซียนไม่ ต่อเนื่อง	20 (สูงมาก)	ควบคุม/ลดความ เสี่ยง (Treat)	1.การพัฒนาทักษะ ภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา 1.1 สำรวจความต้องการ ของผู้เข้าร่วมอบรม 1.2 ประสานงานไปยัง นักศึกษา อาจารย์ คณบดี 1.3 เพิ่มการประชาสัมพันธ์ กิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศ 1.4 ปรับปรุงหลักสูตรการ อบรมให้ทันสมัยและน่าสนใจ 1.5 จัดกิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศอย่าง ต่อเนื่อง	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ นารีรักษ์ หัวหน้าศูนย์ภาษา	1 ต.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2559

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					2.การพัฒนาทักษะ ภาษาต่างประเทศสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 2.1 สํารวจความต้องการ ของอาจารย์และบุคลากร ผู้สนใจเข้าร่วมการอบรม 2.2 ประสานงานไปยัง อาจารย์และบุคลากร 2.3 เพิ่มการประชาสัมพันธ์ กิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศ 2.4 ปรับปรุงหลักสูตรการ อบรมให้ทันสมัยและน่าสนใจ 2.5 มีการจัดกิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศอย่าง ต่อเนื่อง	ผศ.ดร.ประดิษฐ์ นารีรักษ์ หัวหน้าศูนย์ภาษา	1 ต.ค. 2558- 30 ก.ย. 2559
					3.การส่งเสริมการพัฒนา ความรู้ด้านอาเซียนสำหรับ นักศึกษา	(งานวิเทศน์สัมพันธ์)	

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					3.1 กิจกรรม KPRU ASEAN Ambassador 2016 3.2 โครงการพัฒนา นักศึกษาในต่างประเทศ ได้แก่ กิจกรรม แลกเปลี่ยน นักศึกษาในต่างประเทศ และ กิจกรรมอบรมภาษาอังกฤษ ในต่างประเทศ 3.3 โครงการอาเซียนศึกษา ได้แก่ กิจกรรม นิทรรศการ อาเซียน กิจกรรม ASEAN Day และกิจกรรม ASEAN Bus และนิทรรศการร่วมกับ ราชภัฏวิชาการ 3.4 โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษานำเสนอ ผลงานเป็นภาษาต่างประเทศ	น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์ น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์ น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์ น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์	ก.พ. 2559 มิ.ย. 2559 ต.ค. 2558 – ก.พ. 2559 ต.ค.2558 – ก.พ. 2559
					4. การส่งเสริมการพัฒนา		

ประเภท ความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					ความรู้ด้านอาเซียนสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 4.1 โครงการ Lecturers & Staff Mobility Program 2016 4.2 โครงการอบรมการ จัดการเรียนการสอนสู่สากล	(งานวิเทศสัมพันธ์) น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์ น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์	มิ.ย. – ส.ค. 2559 มิ.ย. 2559

3. ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ.....
 ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ.....(หลัก).....

แบบ RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แนวทางตอบสนองต่อความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์	ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ปัจจัยภายใน 1.การเขียนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานผลการเรียนรู้ที่เขียนไว้ใน มคอ.2 2.การวัดและประเมินผลของกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนไม่สามารถวัดผลได้ 3.อาจารย์ผู้สอนไม่ทราบวิธีการทวนสอบผลสัมฤทธิ์	6 (ปานกลาง)	การควบคุม/ลดความเสี่ยง (Treat)	มาตรการที่ 1 สร้างความเข้าใจและให้ความรู้ในการจัดทำ มคอ. 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพของ มคอ.2 ถึง มคอ.7 เพื่อรองรับการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา	-รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ -บุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการฯ	18-19 ธ.ค. 2557

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					1.2 ให้คำแนะนำและ ตรวจสอบในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ของ หลักสูตร	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -บุคลากรสำนัก ส่งเสริมวิชาการฯ	พ.ย. 2557 เป็นต้นไป
					<u>มาตรการที่ 2</u> กำหนด รูปแบบมาตรฐานการ จัดทำ มคอ.2 ถึงมคอ.7 2.1 จัดทำแบบฟอร์ม มคอ.2 ถึง มคอ.7	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -บุคลากรสำนัก ส่งเสริมวิชาการฯ	ปีงบประมาณ 2558
					2.2 จัดทำคู่มือการ จัดทำ มคอ.2 ถึงมคอ.7	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	ปีงบประมาณ 2558
					2.3 เผยแพร่เอกสาร	-รองอธิการบดีฝ่าย	ปีงบประมาณ 2558

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความ เสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					เกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร ระดับอุดมศึกษา และ คู่มือการจัดทำ จัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7ผ่าน ทางเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย และ เว็บไซต์สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน	วิชาการ -บุคลากรสำนัก ส่งเสริมวิชาการฯ	
					มาตรการที่ 3 การ จัดเก็บ มคอ. ให้เป็น ระบบและอยู่ใน ฐานข้อมูลเดียวกัน (มคอ.ออนไลน์) 3.1 จัดทำฐานข้อมูล สารสนเทศในการ บันทึกข้อมูล มคอ. 2-7	-รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -บุคลากรสำนัก ส่งเสริมวิชาการฯ	ปีงบประมาณ 2558- 2559

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แนวทางตอบสนองต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					<u>มาตรการที่ 4</u> การตรวจสอบความถูกต้องในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ก่อนนำไปเผยแพร่สู่ธารณชน 4.1 ประเมินคุณภาพการศึกษาของหลักสูตรประจำปีการศึกษาโดยกรรมการตรวจประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตร	สำนักประกันฯ	เดือน มิ.ย.ของทุกปี
					4.2 เผยแพร่ มคอ. ของหลักสูตรต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย และเว็บไซต์คณะ	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	เดือน มิ.ย.ของทุกปี

4. ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) สารสนเทศ MIS ไม่ตอบสนองความต้องการของผู้บริหารเพื่อใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ.....

ผู้รับผิดชอบหลักอ.ยุติธรรม ปรมะ (หลัก).....

แบบ RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
ด้านการปฏิบัติงาน บุคลากรและ ทรัพยากร	สารสนเทศ MIS ไม่ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการ บริหารและการ ตัดสินใจ	<u>ปัจจัยภายใน</u> 1) บุคลากร MIS ไม่ทราบ ความต้องการด้าน สารสนเทศของผู้บริหารที่ จะนำไปใช้ในการตัดสินใจ 2) การรายงานข้อมูล สารสนเทศยังไม่ตรงตาม ความต้องการของ ผู้บริหาร 3) นโยบายในการ กำหนดให้การนำข้อมูล ระบบสารสนเทศอยู่ใน ภาระงาน	6 (ปานกลาง)	การควบคุม/ลด ความเสี่ยง	<u>มาตรการที่ 1</u> กำหนด นโยบายแนวทางการ ดำเนินงาน 1.1 จัดประชุมผู้บริหารกับ บุคลากรของหน่วยงานทุก ระดับเพื่อจัดทำสรุปความ ต้องการของผู้บริหาร โดย เนื้อหาการประชุม มีดังนี้	-อธิการบดี -รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก	ก.พ. 2558

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					1.2 จัดทำแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจและแนวทางการสรุปข้อมูล ให้มีความเหมาะสมตรงตามความต้องการของผู้บริหารทุกระดับ	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ปีงบประมาณ 2559
					1.3 กำหนดนโยบายภาระงานการนำเข้าข้อมูลของบุคลากรประจำหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศฯ	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ปีงบประมาณ 2559
					มาตรการที่ 2 กำกับการนำเข้าข้อมูล 2.1 ตรวจสอบ กำกับ ติดตาม การนำเข้าข้อมูลระบบสารสนเทศให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ทุกเดือน

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					2.2 การรายงานผลการ นำเข้าสู่ข้อมูล	ทุกเดือน	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS
					มาตรการที่ 3 สร้างความ เชื่อมโยงการใช้ระบบ สารสนเทศของผู้บริหารไปสู่ ผู้พัฒนาระบบสารสนเทศฯ 3.1 ประชุมสนทนากลุ่มเพื่อ หาข้อสรุปในการใช้ระบบ สารสนเทศของผู้บริหาร และ ให้ผู้พัฒนาสารสนเทศนำไป พัฒนาระบบสารสนเทศฯ	-อธิการบดี -รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก -อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่MIS	2 เม.ย. 2558

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					<u>มาตรการที่ 4</u> พัฒนาระบบสารสนเทศจากข้อมูลพื้นฐานหลักแต่ละระบบฯ ให้สามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจได้จริง 4.1 กำหนดสารสนเทศฯ ตามต้องการของผู้บริหาร และกำหนดรูปแบบสารสนเทศฯ	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่ MIS	ต.ค. 2558
					4.2 บันทึกข้อสรุปผลการกำหนดสารสนเทศฯ นำเสนอต่อผู้บริหาร	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	ทุกเดือน
					4.3 พัฒนาระบบสารสนเทศฯตามข้อกำหนด	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	ส.ค.2558- ปัจจุบัน
					4.4 ปรับปรุงระบบสารสนเทศฯรายงานผลการพัฒนาประจำปี	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	พ.ค. 2559

5. ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) การออกกลางคันของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (หลัก).....

แบบ RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
ด้านนักศึกษา	การออกกลางคัน ของนักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษา ยังไม่มีการจัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษามีผลการ เรียนต่ำในแต่ละรายวิชา 2. นักศึกษามีปัญหาชีวิต และปัญหาครอบครัวที่ อาจส่งผลกระทบต่อผล การเรียน	6 (ปาน กลาง)	การควบคุม/ ลดความเสี่ยง (Treat)	<u>มาตรการที่ 1 :</u> มาตรการป้องกัน 1.1 จัดโครงการสร้าง ความสัมพันธ์บ้านกับ มหาวิทยาลัย	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	ปีงบประมาณ 2559
					1.2 จัดโครงการลด		

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					ปัญหาการออก กลางคั่นของนักศึกษา มีกิจกรรมดังนี้ 1.2.1 จัดหาทุน สนับสนุนการศึกษา	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	ปีงบประมาณ 2559
					1.2.2 จัดกิจกรรมให้ ผู้เรียนมีรายได้ระหว่าง เรียน	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	ปีงบประมาณ 2559

6. ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) เรื่องข้อสาวของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (หลัก).....

แบบ RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (5)	แผนงาน/กิจกรรม (6)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (7)	ระยะเวลา ดำเนินการ (8)
ด้านนักศึกษา	เรื่องข้อสาวของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายัง ไม่มีการจัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาดทักษะ การใช้ชีวิตที่ถูกต้อง	4 (ปาน กลาง)	การควบคุม/ ลดความเสี่ยง (Treat)	มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน 1.1 จัดโครงการส่งเสริม วัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ดั่งามของไทย	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	27 ก.พ. 2559
					1.2 จัดโครงการอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษา กับนักศึกษา	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	13 .ค. 2559

7. ความเสี่ยง.....(มาตรการความเสี่ยง) การตั้งครุฑของนักศึกษาของนักศึกษา.....
 ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา(หลัก).....

แบบ RM-3

แบบแสดงแนวทางตอบสนองความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยง (4)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (5)	แผนงาน/กิจกรรม (6)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (7)	ระยะเวลา ดำเนินการ (8)
ด้านนักศึกษา	การตั้งครุฑของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายัง ไม่มีการจัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาดทักษะ การใช้ชีวิตที่ถูกต้อง 2. นักศึกษาไม่มีการ ป้องกันจากการมี เพศสัมพันธ์	4 (ปานกลาง)	การควบคุม/ ลดความเสี่ยง (Treat)	มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน 1.1 จัดโครงการอบรม ให้ความรู้เกี่ยวกับการมี เพศสัมพันธ์ การ ป้องกันและผลกระทบ ของการตั้งครุฑก่อน วัยอันควร	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	20 ม.ค. 2559
					1.2 การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลเพื่อให้เข้าถึง	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา	ปีงบประมาณ 2559

ประเภทความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความ เสี่ยง	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง (3)	แผนงาน/กิจกรรม (4)	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ (5)	ระยะเวลา ดำเนินการ (6)
					กลุ่มเป้าหมายทุก รูปแบบ เช่น การเดิน รณรงค์ให้ความรู้ การ แจกแผ่นพับใน มหาวิทยาลัย	-หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	

การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2558 – มีนาคม 2559)

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2558 – มีนาคม 2559)



1.1 ความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง) หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน	(ปัจจัยภายใน) -คุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรไม่ผ่านตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนดตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร (ปัจจัยภายนอก) -ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางการบริหารเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา	20 (สูงมาก)	1. รวบรวมข้อมูลพื้นฐานของอาจารย์และพัฒนา ระบบฐานข้อมูล 1.1 จัดทำแบบติดตามและติดตามผลการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (มคอ.7) เพื่อเก็บข้อมูลพื้นฐานของอาจารย์ ได้แก่ คุณวุฒิ และผลงานวิชาการ 5 ปีย้อนหลัง	25-29 ม.ค. 2559	ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล น.ส.ชรินทร์	ได้ติดตามรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลตามเกณฑ์มาตรฐาน ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 การบริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ได้แก่ จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร คุณสมบัติอาจารย์ประจำหลักสูตร คุณสมบัติของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร คุณสมบัติของอาจารย์ผู้สอน ฯลฯ ตลอดจนการปรับปรุงหลักสูตรและได้นำเสนอข้อมูลต่อคณะ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
	พ.ศ.2558 ใหม่					กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 ม.ค. 2559 เพื่อ พิจารณา และนำเสนอคณะกรรมการ กำกับติดตามการดำเนินงาน ประกันคุณภาพหลักสูตรและ คณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2559 เพื่อพิจารณา ทั้งนี้มีมติที่ประชุมให้มอบให้ ทุกหลักสูตรได้พิจารณา ตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว		

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			1.2 พัฒนาระบบ ฐานข้อมูล มคอ.7 online สำหรับเป็นพื้นที่ในการ กรอกข้อมูลพื้นฐานของ อาจารย์ทุกคน และ ดำเนินการกรอกข้อมูลที่ได้ จากการติดตามฯ	ม.ค. – พ.ค. 2559	-ทีมงาน MIS -นายธีรศิษฐ์ กระต่ายทอง	ฐานข้อมูล มคอ.7 online ดำเนินการพัฒนาระบบได้ถึง 5 หมวด จาก 8 หมวด คาดว่าจะ สามารถพัฒนาได้เสร็จสมบูรณ์ ในเดือนมิถุนายน 2559	62.50	-
			2. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบ ติดตามฯ และจัดแยกกลุ่ม อาจารย์ที่เป็นกลุ่มเสี่ยง (คน ที่มีคุณวุฒิต่ำกว่า ป.โท, ไม่มี ผลงานวิชาการอย่างน้อย 1 ชิ้น ในรอบ 5 ปีย้อนหลัง) เพื่อเร่งพัฒนาอาจารย์กลุ่ม เสี่ยงดังกล่าว พร้อมจัดส่ง ข้อมูลเหล่านี้ให้แก่ผู้บริหาร	5-12 ธ.ค. 2558	-รองอธิการบดี ฝ่าย วิชาการ -ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล -น.ส.ชรินทร์	ได้วิเคราะห์หลักสูตรที่มีความ เสี่ยงในเบื้องต้น และ มอบหมายให้คณะกรรมการ กำกับติดตามการดำเนินงาน ของหลักสูตรและคณะจัดส่ง แผนปรับปรุงการดำเนินงาน การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร (จำนวน คุณวุฒิและคุณสมบัติอาจารย์	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานของกิจกรรม	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			ระดับมหาวิทยาลัย คณะและสถาบันวิจัย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาอาจารย์ต่อไป			ประจำหลักสูตร ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน พ.ศ. 2558) มาয়ักสำนักประกันคุณภาพการศึกษา ภายในวันที่ 29 ก.พ. 2559 -ได้รวบรวมแผนปรับปรุงการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (จำนวน คุณวุฒิและคุณสมบัติอาจารย์ประจำหลักสูตร ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน พ.ศ. 2558) และนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3 /2559 เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2559 มติที่ประชุม : มอบหมาย ให้ น.ส.ชรินทร์ จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง		

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						คณะกรรมการกำกับติดตามการ ดำเนินงานตามแผนปรับปรุง ฯ		
			3. กำหนดกระบวนการ ผลักดันอาจารย์กลุ่มเสี่ยงให้ เร่งทำผลงานวิชาการ และ พัฒนาคุณวุฒิ 3.1 จัดทำแผนพัฒนา ผลงานวิชาการ และคุณวุฒิ การศึกษาของอาจารย์เป็น รายบุคคล โดยเฉพาะ อาจารย์กลุ่มเสี่ยง	มี.ค. 2559	- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัย - สถาบันวิจัย	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	-	-
			3.2 กำกับและควบคุม แผนพัฒนาอาจารย์กลุ่ม เสี่ยงให้จัดทำผลงานวิชาการ และพัฒนาคุณวุฒิ	ปีงบประมาณ 2559	- คณะ - รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ - สถาบันวิจัยฯ	ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจาก แผนพัฒนาอาจารย์กลุ่มเสี่ยงยัง ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ	-	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			3.3 จัดทำประกาศ นโยบายของมหาวิทยาลัย เกี่ยวกับการพัฒนาคุณวุฒิ และผลงานวิชาการของ อาจารย์ ให้ทราบโดยทั่วกัน	มี.ค. 2559	รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	-	-
			3.4 พัฒนาความรู้ด้าน การทำผลงานวิชาการให้แก่ อาจารย์อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมการเขียนบทความ วิชาการ บทความวิจัย การ เขียนข้อเสนอโครงการวิจัย การอบรมสถิติเพื่อการวิจัย เป็นต้น	ปีงบประมาณ 2559	สถาบันวิจัยฯ	1.จัดกิจกรรมอบรมการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย จำนวน 2 ครั้ง คือ 1) การเขียนข้อเสนอ โครงการเพื่อขอรับทุนความ หลากหลายทางชีวภาพ ในวันที่ 1-2 ต.ค. 2558 วิทยากรโดย อาจารย์ศรียรรณ ไชยสุข และ ผศ.ดร.สุภาวรรณ วงศ์คำจันทร์ 2) การเขียนข้อเสนอโครงการขอ ทุนปีงบประมาณ 2559 (เพิ่มเติม) และปีงบประมาณ 2560 ในวันที่ 6-7 ต.ค. 2558 วิทยากร โดย	66.67	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						อาจารย์เวชยันต์ เสงสุวนิช 2. กำหนดจัดกิจกรรมอบรมการ เขียนบทความจากงานวิจัยและ งานวิชาการ ในวันที่ 18 พ.ค. 2559 วิทยาการโดย ศ.ดร.รัตนะ บัวสนธิ์ (ยังไม่ได้ดำเนินการ)		
			3.5 ผลักดันให้อาจารย์ เผยแพร่ผลงานวิชาการใน วารสารระดับชาติ/ นานาชาติ	ปีงบประมาณ 2559	สถาบันวิจัย	ดำเนินการผลักดันให้อาจารย์ เผยแพร่ผลงาน ดังนี้ 1) สนับสนุนงบประมาณในการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ให้แก่อาจารย์ จากงบประมาณ สนับสนุนทุนวิจัย 2) จัดกิจกรรมอบรมการเขียน บทความจากงานวิจัยและงาน วิชาการ ในวันที่ 18 พ.ค. 2559 วิทยาการโดย ศ.ดร.รัตนะ บัว-	66.67	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						สนธิ์ (ยังไม่ได้ดำเนินการ) 3) จัดทำประกาศในการส่งเสริม และสนับสนุนเงินรางวัลให้กับ นักวิจัยที่มีการตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัยในระดับต่างๆ		
			4. จัดหาอาจารย์ประจำ หลักสูตรที่ยังไม่เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	ปีงบประมาณ 2559	อธิการบดี รองอธิการบดี	ดำเนินการประกาศรับสมัคร อาจารย์ในแต่ละหลักสูตรที่ยังมี จำนวนอาจารย์ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ตาม ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชร เรื่อง รับสมัคร สอบแข่งขันบุคคลทั่วไปเพื่อ บรรจุแต่งตั้งเป็นพนักงาน มหาวิทยาลัย ครั้งที่1/2559 ลง วันที่ 11 ก.พ. 2559	100	มีบางหลักสูตรที่ ผู้สมัคร สอบแข่งขันไม่ สามารถสอบผ่าน ตามเกณฑ์ได้ ทำ ให้หลักสูตรนั้นยัง มีจำนวนอาจารย์ ไม่ครบตามเกณฑ์ มาตรฐาน หลักสูตร
			5. ติดตามคุณสมบัติของ	ทุกไตรมาส	- รองอธิการบดี	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	-	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน ของกิจกรรม	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			อาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ผ่านระบบ มคอ.7 online ในองค์ประกอบที่1 การกำกับมาตรฐานหลักสูตร และจัดทำรายงานดังกล่าวเสนอ กบ.รายไตรมาส เพื่อใช้เป็นสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ		ฝ่ายวิชาการ - รongrong อธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ - สำนักประกันคุณภาพ การศึกษา			
			6. เร่งรัดการปรับปรุงหลักสูตรที่ยังคงใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2548 (เกณฑ์เก่า)	ปีงบประมาณ 2559	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรเสร็จแล้ว จำนวน 30 หลักสูตร จาก 53 หลักสูตร	56.60	-

1.2 ความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง) กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย.....

ผู้รับผิดชอบหลักผู้อำนวยการศูนย์ภาษา, หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์.....

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
S1/ กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย	(ปัจจัยภายใน) 1) อาจารย์/บุคลากร/นักศึกษา มีทักษะด้านภาษาอังกฤษในระดับน้อย 2) การส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์/บุคลากร/นักศึกษา ด้านอาเซียนไม่ต่อเนื่อง	20 (สูงมาก)	1.การพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา 1.1 โครงการอบรมภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 1 - สำรวจความต้องการของผู้เข้าร่วมอบรม - ประสานงานไปยัง นักศึกษา อาจารย์ คณบดี - เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศ-จัดกิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	ครั้งที่ 1 วันที่ 16-27 พ.ย. 2558	(ศูนย์ภาษา) ผศ.ดร.ประดิษฐ์ นาริรักษ์	มีนักศึกษามาเข้าร่วมโครงการอบรมภาษาต่างประเทศ จำนวน 149 คน แบ่งเป็น คณะวิทยาการจัดการ 17 คน, คณะวิทยาศาสตร์ฯ 35 คน, คณะมนุษยศาสตร์ฯ 42 คน, คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 25 คน, คณะครุศาสตร์ 30 คน	100	นักศึกษาไม่เข้าร่วมอบรมอย่างต่อเนื่อง <u>แนวทางปรับปรุง</u> ประสานไปยังคณะต่างๆ เพื่อแจ้งนักศึกษาเข้าร่วมอบรมอย่างต่อเนื่อง

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			1.2 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา ครั้งที่ 2 ดำเนินการดังนี้ - สำรวจความต้องการของ ผู้เข้าร่วมอบรม - ประสานงานไปยัง นักศึกษา อาจารย์ คณบดี -เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรม อบรมภาษาต่างประเทศ -จัดกิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	ครั้งที่ 2 วันที่ 15-29 ก.พ. 2559	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	มีนักศึกษามาเข้าร่วมโครงการ อบรมภาษาต่างประเทศ มี จำนวน 113 คน แบ่งเป็น คณะวิทยาการจัดการ 11 คน, คณะวิทยาศาสตร์ฯ 4 คน, คณะมนุษยศาสตร์ฯ 22 คน, คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 18 คน, คณะครุศาสตร์ 32 คน และงานวิเทศสัมพันธ์และ กิจกรรมอาเซียน 26 คน	100	นักศึกษาไม่เข้าร่วม อบรมอย่างต่อเนื่อง <u>แนวทางปรับปรุง</u> ประสานไปยังคณะ ต่างๆเพื่อแจ้ง นักศึกษาเข้าร่วม อบรมอย่างต่อเนื่อง
			1.3 โครงการแข่งขันทักษะภาษา ต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 1	11 พ.ย. 2558	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 68 คน การแข่งขันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) ประเภททีม – รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คือ	100	นักศึกษาไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมทุก คนเนื่องจากติด กิจกรรมทางคณะ <u>แนวทางปรับปรุง</u>

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ทีมจากโปรแกรมวิชา ภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ฯ น.ส.ปรานต์ โพธิ์มาก และ น.ส.รัตติยาภรณ์ รอดตะเภา (2) ประเภทเดี่ยว – รางวัล ชนะเลิศอันดับ 1 คือ น.ส. กานต์ธีรา พนาศรีงาม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์		จัดทำปฏิทินแจ้ง ล่วงหน้า
			1.4 โครงการแข่งขันทักษะภาษา ต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 2	27 ม.ค. 2559	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 67 คน การแข่งขันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) ประเภททีม – รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คือ ทีม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์ น.ส.มนทิพย์	100	นักศึกษาไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมทุก คนเนื่องจากติด กิจกรรมทางคณะ <u>แนวทางปรับปรุง</u> จัดทำปฏิทินแจ้ง ล่วงหน้า

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						บุญเรือง และน.ส.ปรีชญา มั่นคง (2) ประเภทเดี่ยว – รางวัล ชนะเลิศอันดับ 1 คือ น.ส. กานต์ธีรา พนาศรีงาม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์		
			1.5 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา (อบรมเตรียมสอบ)	18-29 เม.ย. 2559	ผศ.ดร. ประติษฐ์ นารีรักษ์	รอดำเนินการไตรมาส 3	0.00	
			2.การพัฒนาทักษะ ภาษาต่างประเทศสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 2.1 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ บุคลากรภายใน ดำเนินการดังนี้	1 ต.ค. 2558- 30 ก.ย. 2559	(ศูนย์ภาษา) ผศ.ดร. ประติษฐ์ นารี รักษ์	รอดำเนินการไตรมาส 4	0.00	-

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			-สำรวจความต้องการของอาจารย์และบุคลากรผู้สนใจเข้าร่วมการอบรม -ประสานงานไปยังอาจารย์และบุคลากร - เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศ - ปรับปรุงหลักสูตรการอบรมให้ทันสมัยและน่าสนใจ - มีการจัดกิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง					
			3.การส่งเสริมการพัฒนาความรู้ด้านอาเซียนสำหรับนักศึกษา 3.1 กิจกรรม KPRU ASEAN Ambassador 2016	ก.พ. 2559	(งานวิเทศน์สัมพันธ์) น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	ดำเนินกิจกรรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19-20 ก.พ. 2559 และมีนักศึกษาได้รับการคัดเลือกเป็น KPRU ASEAN	100	1.นักศึกษาบางส่วนมีวิชาเรียนและ กิจกรรมระหว่างที่ จัดกิจกรรม ทำให้ไม่

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						Ambassador 2016 จำนวน 33 คน ซึ่งจะเดินทางไปแลกเปลี่ยน และประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย ในต่างประเทศ ณ มหาวิทยาลัย กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ต่อไป		สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ 2. ทักษะของ อาจารย์ที่ปรึกษาต่อการประชาสัมพันธ์ และกระตุ้น นักศึกษาให้เข้าร่วม กิจกรรมยังมีน้อย
			3.2 โครงการพัฒนานักศึกษา ในต่างประเทศ ได้แก่ กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษาใน ต่างประเทศ และกิจกรรมอบรม ภาษาอังกฤษในต่างประเทศ	มิ.ย. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน โดยมีกิจกรรมที่ดำเนินการแล้ว ดังนี้ - ประสานรายชื่อนักศึกษาและ ช่วงเวลาการเข้าร่วมกิจกรรมไป ยังมหาวิทยาลัยกัวลาลัมเปอร์ แล้ว - นักศึกษาผู้ได้รับคัดเลือกอยู่ ระหว่างขออนุญาตผู้ปกครอง	50.00	1. นักศึกษา บางส่วนติดฝึกงาน ในช่วงปิดภาคเรียน และบางส่วนไม่ได้ รับความเห็นชอบ จากผู้ปกครองให้ เดินทางไป ต่างประเทศ เพราะ กังวลว่าลูกจะไม่

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						และดำเนินการจัดเตรียมเอกสาร ประกอบการเดินทางไป แลกเปลี่ยนในต่างประเทศ		สามารถปรับตัวและ ใช้ชีวิตใน ต่างประเทศได้ 2. ปัญหาด้าน ค่าใช้จ่ายส่วนตัว
			3.3 โครงการอาเซียนศึกษา ได้แก่ กิจกรรม นิทรรศการ อาเซียน กิจกรรม ASEAN Day และกิจกรรม ASEAN Bus และ นิทรรศการร่วมกับราชภัฏ วิชาการ	ต.ค. 2558 – ก.พ. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	กิจกรรมได้ดำเนินการเสร็จสิ้น ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว มีผล การดำเนินงาน ดังนี้ -กิจกรรมนิทรรศการอาเซียน และกิจกรรม ASEAN Day ทั้ง 2 กิจกรรมนี้ได้ดำเนินการในวัน เดียวกัน โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม เป็นนักเรียนมาจาก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงเรียนซากังราว (มี 8 โรงเรียน) จำนวน 100 คน และ กลุ่มโรงเรียนสองคลอง (มี 8 โรงเรียน) จำนวน 100 คน รวม	100	-

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ทั้งสิ้น 200 คน เพื่อเข้าร่วม กิจกรรม โดยเนื้อหาของ กิจกรรมเป็นการให้ความรู้ เกี่ยวกับประเทศอาเซียน การ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการ เป็นเยาวชนอาเซียน และมีการ จัดนิทรรศการไวน์แสดงข้อมูล เกี่ยวกับความร่วมมือของ มหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชรกับมหาวิทยาลัย ต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งจาก กิจกรรมได้ทำการคัดเลือก นักเรียนจาก 2 กลุ่มโรงเรียน จำนวน 30 คน และคัดนักศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชร อีก 10 คน รวม ทั้งสิ้นจำนวน 40 คน เพื่อเข้า		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ร่วมกิจกรรม ASEAN Bus ต่อไป -กิจกรรม ASEAN Bus เป็นกิจกรรมที่สืบเนื่องมาจากกิจกรรม ASEAN Day โดยนำนักเรียนและนักศึกษาที่ได้รับคัดเลือก จำนวน 40 คน ไปทัศนศึกษา ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อให้ให้นักเรียนนักศึกษาได้เรียนรู้เกี่ยวกับการเป็นเยาวชนอาเซียน และได้รับรู้ถึงบริบทสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมที่แท้จริงของประเทศลาว -นิทรรศการอาเซียน โดยจัดขึ้นในวันราชภัฏวิชาการ เมื่อวันที่ 28-30 ม.ค. 2559		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			3.4 โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษานำเสนอ ผลงานเป็นภาษาต่างประเทศ	ต.ค. 2558 – ก.พ. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	งานวิเทศฯ ได้ดำเนินการจัด กิจกรรมภายใต้โครงการฯ ดังนี้ - กิจกรรม Exchange Workshop เมื่อวันที่ 14 พ.ย. 2558 ณ ห้องกาสะลอง หอประชุมที่ปิงกรรมิโชติ - กิจกรรมประกวดคลิปวิดีโอ/ หนังสือ เกี่ยวกับข้อมูล มหาวิทยาลัยฉบับภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 27 พ.ย. 2558 มี ผลงานที่ได้รับรางวัลจำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลชนะเลิศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 และ 2 และรางวัลชมเชย โดย ได้รับเงินรางวัลจำนวน 5,000 3,500 2,500 และ 1,500 บาท ตามลำดับ	100	กิจกรรมที่จัดเพื่อ สนับสนุนและ ส่งเสริมให้นักศึกษา นำเสนอผลงานเป็น ภาษาอังกฤษนี้ เป็น เพียงส่วนหนึ่งใน การกระตุ้นการใช้ ภาษาอังกฤษของ นักศึกษา ตลอดจน เพื่อกระตุ้นและ สร้างแรงจูงใจใน การพัฒนาศักยภาพ ความสามารถด้าน ภาษาต่างประเทศ แก่นักศึกษา ซึ่งอาจ ไม่สามารถเห็นผลได้ ภายในเร็ววัน แต่

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						- กิจกรรมประกวดร้องเพลงสากล เมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2559 โดยมีผู้ได้รับรางวัลจำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลชนะเลิศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 และ 2 และรางวัลชมเชย โดยได้รับเงินรางวัลจำนวน 5,000 3,500 2,500 และ 1,500 บาท ตามลำดับ - กิจกรรม English is Easy ซึ่งเป็นการสร้างแรงกระตุ้นและแรงจูงใจในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา ตลอดจนเพื่อคลายกำแพงความกลัวในการพูดภาษาอังกฤษ โดยมีอาจารย์แอนดรูว์ บิกส์ เป็นวิทยากร จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25		เชื่อว่าเป็นกิจกรรมที่ได้เพิ่มความกล้าและคลายกำแพงความกลัวต่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาต่างประเทศแก่นักศึกษาได้เป็นอย่างดี ดังนั้น หากทุกหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมมือกันอย่างจริงจัง เชื่อว่าจะช่วยทำให้นักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศได้อย่างแท้จริง

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ก.พ. 2559 - กิจกรรม Improve your English, Improve your Life ทอล์กโชว์พิเศษ เพื่อการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ โดยอาจารย์ คริสโตเฟอร์ ไรท์ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2559 - กิจกรรม LPGA Thailand Young Ambassador 2016 โดย น.ส.พรพรรณ ดลจิตร-คณาสิน ได้รับคัดเลือกเป็น 10 คนสุดท้ายเข้าร่วมเป็น LPGA Thailand Young Ambassador 2016 ทำหน้าที่ เป็นทูตเยาวชนคนดูแล ต้อนรับ และอำนวยความสะดวกแก่นักกอล์ฟผู้เข้าแข่งขันจากทั่วโลก		แน่นอน

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						โดยการใช้ภาษาอังกฤษ ณ สนามกอล์ฟอัลไพน์ พัทธาคลับชลบุรี โดยก่อนการทำหน้าที่จริง นักศึกษาต้องเข้าร่วมกิจกรรม workshop ณ สถานีโทรทัศน์สี กองทัพบกช่อง 7 สี ก่อนปฏิบัติงานจริง ซึ่งทำให้นักศึกษาได้รับทั้งความรู้ ความเข้าใจในการทำหน้าที่ในระดับสากล ได้เพิ่มพูนทักษะและทำหน้าที่ที่ท้าทายความสามารถ ที่สำคัญสร้างชื่อเสียงแก่มหาวิทยาลัยในแง่บัณฑิตที่ดีมีคุณภาพด้วย - โครงการค่ายเยาวชนนานาชาติ 2016 IYF World Culture Camp ณ ศูนย์ประชุมธรรมศาสตร์รังสิต		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						จังหวัดปทุมธานี ระหว่างวันที่ 28-30 ม.ค. 2559		
			4. การส่งเสริมการพัฒนา ความรู้ด้านอาเซียนสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 4.1 โครงการ Lecturers & Staff Mobility Program 2016	มิ.ย. – ส.ค. 2559	(งานวิเทศน์ สัมพันธ์) น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์	อยู่ระหว่างประกาศรับสมัคร อาจารย์	30.00	
			4.2 โครงการอบรมการ จัดการเรียนการสอนสู่สากล	มิ.ย. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธรรมาภรณ์	อยู่ระหว่างประกาศรับสมัคร อาจารย์	30.00	

1.3 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ.....(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา (✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
M1/ ความเข้าใจ ที่คลาดเคลื่อนใน การดำเนินงาน ตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ	ปัจจัยภายใน 1.การเขียนกิจกรรม พัฒนาผู้เรียนตาม มาตรฐานผลการ เรียนรู้ไม่สอดคล้อง กับมาตรฐานผลการ เรียนรู้ที่เขียนไว้ใน มคอ.2 2.การวัดและ ประเมินผลของ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไม่สามารถวัดผลได้ 3.อาจารย์ผู้สอนไม่ ทราบวิธีการทวน	6 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1</u> สร้างความ เข้าใจและให้ความรู้ในการ จัดทำ มคอ. 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพของ มคอ. 2 ถึง มคอ.7 เพื่อรองรับการ ประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา	18-19 ธ.ค. 2557	ผศ.วิสิษฐ ธัญญะวัน -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	-อาจารย์ที่เข้าร่วมอบรมมี ความรู้ความเข้าใจ และ นำไปใช้ในการจัดทำ มคอ.2- 7 ตรงตามวัตถุประสงค์ ของกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา (✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
	สอบผลสัมฤทธิ์							
			1.2 ให้คำแนะนำและ ตรวจสอบในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ของหลักสูตร	พ.ย. 2557 เป็นต้นไป	-ผศ.วิสิฐ ธัญญะวัน -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	-ให้คำแนะนำแก่อาจารย์ ประจำหลักสูตรในการอบรม เชิงปฏิบัติการเรื่องการ พัฒนาคุณภาพ มคอ.2 ถึง มคอ.7 เมื่อวันที่ 18-19 ธ.ค. 2557 และให้คำแนะนำเป็น กรณีๆ เมื่อมีการสอบถาม ผ่านช่องทางโทรศัพท์ ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า อาจารย์ประจำหลักสูตรมี ความเข้าใจถึงสาระสำคัญ ของการจัดทำ มคอ. รวมถึง เข้าใจหลักการจัดทำ มคอ. มากขึ้น	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			<u>มาตรการที่ 2</u> กำหนดรูปแบบ มาตรฐานการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 2.1 จัดทำแบบฟอร์ม มคอ.2 ถึง มคอ.7	ปีงบประมาณ 2558	-ผศ.วิสิฐ ธัญญะวัน -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	กำหนดให้ใช้แบบฟอร์ม มคอ. ของ สกอ. (ฉบับ ปรับปรุงล่าสุด พ.ศ.2558) ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า -มีรูปแบบมาตรฐานของ แบบฟอร์ม มคอ. -การเขียน มคอ.2 ถึง มคอ.7 ถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	100	-
			2.2 จัดทำคู่มือการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7	ปีงบประมาณ 2558	ผศ.วิสิฐ ธัญญะวัน	จัดทำคู่มือการจัดทำ มคอ.	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			2.3 เผยแพร่เอกสารเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา และคู่มือการ จัดทำ จัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ. 7ผ่านทางเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย และเว็บไซต์ สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน	ปีงบประมาณ 2558	-ผศ.วิสิฐ ธัญญะวัน -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ http://reg.kpru.ac.th	100	-
			<u>มาตรการที่ 3</u> การจัดเก็บ มคอ. ให้เป็นระบบและอยู่ใน ฐานข้อมูลเดียวกัน (มคอ. ออนไลน์) 3.1 จัดทำฐานข้อมูล สารสนเทศในการบันทึกข้อมูล มคอ. ของหลักสูตร	ปีงบประมาณ 2558-2559	-ผศ.วิสิฐ ธัญญะวัน -บุคลากรสำนัก ส่งเสริม วิชาการฯ	ดำเนินการจัดทำระบบ สารสนเทศ มคอ.2 – มคอ.7 online มีผลการดำเนินงาน - ระบบ มคอ.2 มคอ.3 และ มคอ.4 online ดำเนินการ	60.83	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา (✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						เสร็จสมบูรณ์แล้ว 100% - ระบบ มคอ.5 และ มคอ.6 online อยู่ในระหว่างการพัฒนา - ระบบ มคอ.7 online ดำเนินการพัฒนาสำเร็จแล้ว 62.50%		
			<u>มาตรการที่ 4</u> การตรวจสอบ ความถูกต้องในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ก่อนนำไป เผยแพร่สู่ธารณชน 4.1 ประเมินคุณภาพ การศึกษาของหลักสูตร ประจำปีการศึกษาโดย กรรมการตรวจประเมิน คุณภาพภายในระดับหลักสูตร	เดือน มิ.ย. ของทุกปี	สำนักประกันฯ	- ตรวจประเมินระดับ หลักสูตร จำนวน 53 หลักสูตร พบว่า มี 2 หลักสูตรไม่ผ่านการประเมิน คือ สาขาคณิตศาสตร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ และสาขา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
 (✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						เทคโนโลยีการจัดการโลจิส- ติกส์ คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม		
			4.2 เผยแพร่ มคอ. ของ หลักสูตรต่อสาธารณชนผ่าน เว็บไซต์มหาวิทยาลัย และ เว็บไซต์คณะ	เดือน มิ.ย. ของทุกปี	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ http://reg.kpru.ac.th ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า -คณาจารย์สามารถศึกษา เกณฑ์มาตรฐานระดับ หลักสูตรที่นำ แพร่ผ่านเว็บ ไซด์	100	-

1.4 ความเสี่ยง (มาตรการป้องกันความเสี่ยง) สารสนเทศ MIS ไม่ตอบสนองความต้องการของผู้บริหารเพื่อใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ.....

ผู้รับผิดชอบหลักอ.ยุติธรรม ปรมะ (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
O1/ สารสนเทศ MIS ไม่ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการ บริหารและ การตัดสินใจ	<u>ปัจจัยภายใน</u> 1) บุคลากร MIS ไม่ ทราบความต้องการ ด้านสารสนเทศของ ผู้บริหารที่จะนำไปใช้ ในการตัดสินใจ 2) การรายงานข้อมูล สารสนเทศยังไม่ตรง ตามความต้องการ ของผู้บริหาร 3) นโยบายในการ กำหนดให้การนำ ข้อมูลระบบ สารสนเทศอยู่ใน ภาระงาน	6 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1</u> กำหนด นโยบายแนวทางการ ดำเนินงาน 1.1 จัดประชุมผู้บริหารกับ บุคลากรของหน่วยงานทุก ระดับเพื่อจัดทำสรุปความ ต้องการของผู้บริหาร โดย เนื้อหาการประชุม มีดังนี้	ก.พ. 2558	-อธิการบดี -รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก	อธิการบดีมอบนโยบายในที่ประชุม กบ. กอ. และมีบันทึกข้อความ นโยบายใช้ระบบสารสนเทศฯ ทุก ระดับ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			1.2 จัดทำแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจและแนวทางการสรุปข้อมูล ให้มีความเหมาะสมตรงตามความต้องการของผู้บริหารทุกระดับ	ปีงบประมาณ 2559	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	กำลังอยู่ในช่วงดำเนินการจัดทำ	50.00	-
			1.3 กำหนดนโยบายภาระงานการนำเข้าข้อมูลของบุคลากรประจำหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศฯ	ปีงบประมาณ 2559	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0.00	-
			<u>มาตรการที่ 2</u> กำกับการนำเข้าข้อมูล 2.1 ตรวจสอบ กำกับ	ทุกเดือน	-อ.ยุติธรรม	ดำเนินการสรุปรายงานผลการ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			ติดตาม การนำเข้าข้อมูลระบบสารสนเทศให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด		-เจ้าหน้าที่ MIS	นำเข้าข้อมูล ในการประชุม กบ. ตามความต้องการของผู้บริหาร ทุกเดือน		
			2.2 การรายงานผลการนำเข้าข้อมูล	ทุกเดือน	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ได้สรุปรายงานผลการนำเข้าข้อมูล ในการประชุม กบ. ตามความต้องการของผู้บริหาร	100	-
			มาตรการที่ 3 สร้างความเชื่อมโยงการใช้ระบบสารสนเทศของผู้บริหารไปสู่ผู้พัฒนาระบบสารสนเทศฯ 3.1 ประชุมสนทนากลุ่มเพื่อหาข้อสรุปในการใช้ระบบสารสนเทศของผู้บริหาร และให้ผู้พัฒนาสารสนเทศนำไปพัฒนา	2 เม.ย. 2558	-อธิการบดี -รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก	ได้ประชุมเพื่อหาแนวทางร่วมกับอธิการบดี รองอธิการบดี ผอ.สำนักวิทยบริการและสารสนเทศ อาจารย์ยุติธรรม ตัวแทนสำนักประกันคุณภาพการศึกษา และ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			ระบบสารสนเทศฯ		-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่MIS	เจ้าหน้าที่ MIS เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2558		
			มาตรการที่ 4 พัฒนา ระบบสารสนเทศจาก ข้อมูลพื้นฐานหลักแต่ละ ระบบฯ ให้สามารถ นำไปใช้ในการตัดสินใจได้ จริง 4.1 กำหนดสารสนเทศฯ ตามต้องการของผู้บริหาร และกำหนดรูปแบบ สารสนเทศฯ	ต.ค. 2558	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่ MIS	มีการประชุมกำหนดความต้องการ ของผู้บริหารทำให้ได้ความต้องการ ใช้ข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหาร	100	-
			4.2 บันทึกข้อสรุปผลการ กำหนดสารสนเทศฯ นำเสนอต่อผู้บริหาร	ทุกเดือน	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	กำลังอยู่ในช่วงดำเนินงานจัดทำ	50.00	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			4.3 พัฒนาระบบ สารสนเทศฯตาม ข้อกำหนด	ส.ค.2558- ปัจจุบัน	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ มคอ.7 online ตามความต้องการ ของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการติดตาม คุณสมบัติและผลงานวิจัยของ อาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร ขณะนี้ดำเนินการพัฒนาได้ สำเร็จแล้ว 5 หมวด จาก 8 หมวด	62.50	-
			4.4 ปรับปรุงระบบ สารสนเทศฯรายงานผล การพัฒนาประจำปี	พ.ค. 2559	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	กำลังอยู่ในช่วงดำเนินงานจัดทำ	70.00	-

1.5 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง).....การออกกลางคันของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
St1/ การออก กลางคันของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนา นักศึกษายังไม่มี การจัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่นัก ศึกษาอย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษามีผล การเรียนต่ำในแต่ละ รายวิชา 2. นักศึกษามีปัญหา ชีวิตและปัญหา ครอบครัวที่อาจ ส่งผลกระทบต่อผล	6 (ปานกลาง)	มาตรการที่ 1 : มาตรการ ป้องกัน 1.1 จัดโครงการสร้าง ความสัมพันธ์บ้านกับ มหาวิทยาลัย	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	40.00	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
	การเรียน							
			1.2 จัดโครงการลดปัญหา การออกกลางคันของ นักศึกษา มีกิจกรรมดังนี้ 1.2.1 จัดหาทุนสนับสนุน การศึกษา	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด ทุนการศึกษาสำหรับ นักศึกษาจากหน่วยงาน ภายนอก เช่น ทุนจากมูลนิธิ SET ทุนจาก ปตท.สผ. ทุน จากนายห้างโรงปูน เป็นต้น นอกจากนี้ กองพัฒนา นักศึกษาได้มีการจัดโครงการ ทุนนักศึกษาที่มีความประพฤติ ดี มีค่านิยมหลัก ดังนี้ 1. ทุนจิตอาสาดี 2. ทุนกตัญญูรู้คุณดี	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						3. ทุนหมั่นค้นคว้าเล่าเรียนดี 4. ทุนรักษาศิลปวัฒนธรรม ไทยดี 5. ทุนมีระเบียบวินัยดี 6. ทุนปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงดี 7. ทุนนักกีฬาทำประโยชน์ดี 8. ทุนแข่งขัน ประกวดทักษะ ดี โดยให้นักศึกษาทุนละ 3,000 – 5,000 บาท ซึ่งจะมีการ มอบทุนในวันที่มีการจัด กิจกรรมต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย เช่น วันไหว้ครู เป็นต้น		
			1.2.2 จัดกิจกรรมให้ผู้เรียน มีรายได้ระหว่างเรียน	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด โครงการจ้างนักศึกษาทำงาน	100	ยังไม่มี นักศึกษาเข้า

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
					-หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	ระหว่างเรียนและปิดภาค เรียน โดยมีการรับสมัคร นักศึกษาไม่เกินภาคเรียนละ 10 คน และช่วงปิดภาคเรียน ไม่เกิน 10 คน โดยได้รับ ค่าจ้างเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมง ละ 40 บาท และนักศึกษา ต้องมีตารางเรียนว่าง ติดต่อกันอย่างน้อย 4 ชั่วโมง ต่อวัน		มาสมัครเข้า ร่วมโครงการ

1.6 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง) เรื่องข้อหาของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
St2/ เรื่องข้อหา ของนักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายังไม่มี การจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตที่ถูกต้อง	4 (ปานกลาง)	มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน 1.1 จัดโครงการส่งเสริมวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ดีงามของไทย	27 ก.พ. 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษาได้มีการจัดโครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 59 ณ หอประชุมที่ปึงกรัสมิโชติ ชั้น 2 ห้องลีลาวดี ซึ่งมีนักศึกษาชั้นปีที่ 1 – ชั้นปีที่ 3 เข้าร่วมทั้งสิ้น 380 คน	100	-
			1.2 จัดโครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษากับนักศึกษา	13 ม.ค. 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัดโครงการรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์ ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ในวันที่ 13 ม.ค. 59	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						ณ หอประชุมที่ปิงกรฯ ชั้น 3 เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ การมีเพศสัมพันธ์ การ ป้องกัน ความรู้เกี่ยวกับโรค เอดส์ การป้องกันโรคและ การแก้ปัญหา		

1.7 ความเสี่ยง.....(มาตรการความเสี่ยง) การตั้งครุฑของนักศึกษาของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
St3/ การ ตั้งครุฑของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนา นักศึกษายังไม่มีการ จัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่ นักศึกษาอย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาด ทักษะการใช้ชีวิตที่ ถูกต้อง 2. นักศึกษาไม่มีการ ป้องกันจากการมี เพศสัมพันธ์	4 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1 : มาตรการ ป้องกัน</u> 1.1 จัดโครงการอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับการมี เพศสัมพันธ์ การป้องกัน และผลกระทบของการ ตั้งครุฑก่อนวัยอันควร	20 ม.ค. 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด โครงการรณรงค์ต่อต้านโรค เอดส์ ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 2 ในวันที่ 20 ม.ค. 59 ณ หอประชุมที่ปิงกรฯ ชั้น 3 เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการมี เพศสัมพันธ์ การป้องกัน ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ การ ป้องกันโรคและการ แก้ปัญหา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			1.2 การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลเพื่อให้เข้าถึง กลุ่มเป้าหมายทุกรูปแบบ เช่น การเดินรณรงค์ให้ ความรู้ การแจกแผ่นพับใน มหาวิทยาลัย	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด นิทรรศการให้ความรู้ เกี่ยวกับเพศศึกษา การตอบ ปัญหาเรื่องเพศ รวมถึงการ แจกแผ่นพับ โดยได้รับความ ร่วมมือจากโรงพยาบาล กำแพงเพชร	100	-

การติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2558 – กันยายน 2559)

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2558/ปีงบประมาณ 2559
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2558 – กันยายน 2559)



1.1 ความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง) หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
C1/หลักสูตร ของ มหาวิทยาลัย ไม่ผ่านการ รับรองตาม เกณฑ์ มาตรฐาน	(ปัจจัยภายใน) -คุณสมบัติของ อาจารย์ ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรไม่ผ่าน ตามเกณฑ์ที่ สกอ. กำหนดตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร (ปัจจัยภายนอก) -ประกาศ กระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางการ บริหารเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา	20 (สูงมาก)	1. รวบรวมข้อมูลพื้นฐาน ของอาจารย์และพัฒนา ระบบฐานข้อมูล 1.1 จัดทำแบบติดตาม และติดตามผลการ ดำเนินการประกันคุณภาพ การศึกษาระดับหลักสูตร (มคอ.7) เพื่อเก็บข้อมูล พื้นฐานของอาจารย์ ได้แก่ คุณวุฒิ และผลงานวิชาการ 5 ปีย้อนหลัง	25-29 ม.ค. 2559	ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล น.ส.ชรินทร์ บุญมาก	ได้ติดตามรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ตามเกณฑ์มาตรฐาน ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 การ บริหารจัดการหลักสูตรตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ได้แก่ จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตร คุณสมบัติอาจารย์ ประจำหลักสูตร คุณสมบัติของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร คุณสมบัติของ อาจารย์ผู้สอน ฯลฯ ตลอดจนการ ปรับปรุงหลักสูตร และได้นำเสนอข้อมูล ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ใน การประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 ม.ค. 2559 เพื่อพิจารณา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
	พ.ศ.2558 ใหม่					และนำเสนอคณะกรรมการกำกับติดตาม การดำเนินงานประกันคุณภาพหลักสูตร และคณะ ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2559 เพื่อพิจารณา ทั้งนี้มติที่ประชุมให้มอบให้ทุก หลักสูตรได้พิจารณาตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว		
			1.2 พัฒนาระบบ ฐานข้อมูล มคอ.7 online สำหรับเป็นพื้นที่ในการ กรอกข้อมูลพื้นฐานของ อาจารย์ทุกคน และ ดำเนินการกรอกข้อมูลที่ได้ จากการติดตามฯ	ม.ค. – พ.ค. 2559	-ทีมงาน MIS -นายธีรศิษฐ์ กระต่ายทอง	ฐานข้อมูล มคอ.7 online ดำเนินการ พัฒนาระบบได้ถึง 5 หมวด จาก 8 หมวด คิดเป็นร้อยละความก้าวหน้า ร้อยละ 70 <u>หมายเหตุ</u> : ปัจจุบันมหาวิทยาลัยได้ ยกเลิกการพัฒนาระบบ มคอ.7 online แล้ว เนื่องจาก สกอ. ได้เปิดระบบ CHE QA 3D Online ให้ใช้งานแล้ว	ยกเลิกการ ดำเนินงาน	-
			2. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบ	5-12 ธ.ค.	-รองอธิการบดี	ได้วิเคราะห์หลักสูตรที่มีความเสี่ยงใน	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			ติดตามฯ และจัดแยกกลุ่ม อาจารย์ที่เป็นกลุ่มเสี่ยง (คนที่มีคุณวุฒิต่ำกว่า ป.โท, ไม่มีผลงานวิชาการอย่าง น้อย 1 ชิ้น ในรอบ 5 ปี ย้อนหลัง) เพื่อเร่งพัฒนา อาจารย์กลุ่มเสี่ยงดังกล่าว พร้อมจัดส่งข้อมูลเหล่านี้ ให้แก่ผู้บริหารระดับ มหาวิทยาลัย คณะ และ สถาบันวิจัย เพื่อใช้เป็น ข้อมูลในการวางแผน พัฒนาอาจารย์ต่อไป	2558	ฝ่าย วิชาการ -ผศ.อรอนงค์ แจ่มผล -น.ส.ชรินทร์	เบื้องต้น และมอบหมายให้ คณะกรรมการกำกับติดตามการ ดำเนินงานของหลักสูตรและคณะจัดส่ง แผนปรับปรุงการดำเนินงานการประกัน คุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร (จำนวน คุณวุฒิและคุณสมบัติอาจารย์ ประจำหลักสูตร ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน พ.ศ. 2558) มาয়่งสำนัก ประกันคุณภาพการศึกษา ภายในวันที่ 29 ก.พ. 2559 -ได้รวบรวมแผนปรับปรุงการดำเนินงาน การประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร (จำนวน คุณวุฒิและคุณสมบัติ อาจารย์ประจำหลักสูตร ไม่เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน พ.ศ. 2558) และ นำเสนอคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3 /2559 เมื่อวันที่		

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						15 มี.ค. 2559 มติที่ประชุม : มอบหมาย ให้ น.ส.ชริน รัตน์ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผน ปรับปรุง ฯ		
			3. กำหนดกระบวนการ ผลักดันอาจารย์กลุ่มเสี่ยง ให้เร่งทำผลงานวิชาการ และพัฒนาคุณวุฒิ 3.1 จัดทำแผนพัฒนา ผลงานวิชาการ และคุณวุฒิ การศึกษาของอาจารย์เป็น รายบุคคล โดยเฉพาะ อาจารย์กลุ่มเสี่ยง	มี.ค. 2559	- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนฯ - รศ.ระมัด โชชัย - สถาบันวิจัย	1) คณะกรรมการจัดทำแผนการบริหาร และแผนพัฒนาบุคลากรของ มรภ. กำแพงเพชร ได้จัดทำแผนพัฒนา บุคลากร/อาจารย์ เป็นแผนภาพรวม ระดับมหาวิทยาลัย และมีการถ่ายทอด ตัวชี้วัดของแผนเกี่ยวกับการทำผลงาน วิชาการและคุณวุฒิตำแหน่งทางวิชาการ ไปสู่ตัวชี้วัดรายบุคคล ดังนี้	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						- กำหนดเป็นตัวชี้วัดของการรายงานผล การปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ (A1) เพื่อใช้ต่อสัญญาจ้างประจำปี 2) แต่ละคณะ ได้นำนโยบายและตัวชี้วัด ของแผนพัฒนาบุคลากรระดับ มหาวิทยาลัย ไปจัดทำแผนพัฒนา อาจารย์ประจำปี		
			3.2 กำกับและควบคุม แผนพัฒนาอาจารย์กลุ่ม เสี่ยงให้จัดทำผลงาน วิชาการ และพัฒนาคุณวุฒิ	ปีงบประมาณ 2559	- คณะ - รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผนฯ - รศ.ระมัต ไซชัย - สถาบันวิจัยฯ	การกำกับ และควบคุมแผนพัฒนา อาจารย์ มีการกำกับ 2 ระดับ คือ 1) กำกับและควบคุมการทำผลงาน วิชาการและการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ ผ่าน A1 2) จัดประชุมเพื่อกำกับ ติดตามการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ โดยจัดประชุมฯ เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 2558 ซึ่งหลังจาก ประชุมกำกับติดตามฯ พบว่า มีอาจารย์ ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						- ยื่นขอตำแหน่ง ผศ. จำนวน 33 คน - ยื่นขอตำแหน่ง รศ. จำนวน 14 คน - (ต.ค. 2558 – ก.ค. 2559) มีอาจารย์ที่ ได้รับพิจารณาให้เป็น ผศ. จำนวน 7 คน, รศ. 2 คน		
			3.3 การปรับปรุงค่าน้ำหนักของเกณฑ์ค่ารับรองปฏิบัติราชการ (A1) ที่เกี่ยวกับคุณวุฒิ และผลงานทางวิชาการ	มี.ค. 2559	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กองนโยบายและแผนได้ดำเนินการปรับเกณฑ์เรียบร้อยแล้วโดยให้ค่าน้ำหนักเพิ่มขึ้น	100	-
			3.4 พัฒนาความรู้ด้านการทำผลงานวิชาการให้แก่อาจารย์อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมการเขียนบทความวิชาการ บทความวิจัย การเขียนข้อเสนอ	ปีงบประมาณ 2559	สถาบันวิจัยฯ	1) จัดกิจกรรมอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย จำนวน 2 ครั้ง คือ 1) การเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนความหลากหลายทางชีวภาพ ในวันที่ 1-2 ต.ค. 2558 วิทยากรโดย อ.ศรวิวรรณ ไชยสุข และ ผศ.ดร.สุภาวรรณ วงศ์คำจันทร์	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			โครงการวิจัย การอบรม สถิติเพื่อการวิจัย เป็นต้น			2) การเขียนข้อเสนอโครงการขอทุน ปีงบประมาณ 2559 (เพิ่มเติม) และ ปีงบประมาณ 2560 ในวันที่ 6-7 ต.ค. 2558 วิทยากร โดย อาจารย์เวชยันต์ เสง สุวนิช 3) กำหนดจัดกิจกรรมอบรมการเขียน บทความจากงานวิจัยและงานวิชาการ ใน วันที่ 18 พ.ค. 2559 วิทยากรโดย ศ.ดร. รัตน์ะ บัวสนธิ์		
			3.5 ผลักดันให้อาจารย์ เผยแพร่ผลงานวิชาการใน วารสารระดับชาติ/ นานาชาติ	ปีงบประมาณ 2559	สถาบันวิจัย	ดำเนินการผลักดันให้อาจารย์เผยแพร่ ผลงาน ดังนี้ 1) สนับสนุนงบประมาณในการเผยแพร่ ผลงานทางวิชาการให้แก่อาจารย์ จาก งบประมาณสนับสนุนทุนวิจัย 2) จัดกิจกรรมอบรมการเขียนบทความ จากงานวิจัยและงานวิชาการ ในวันที่ 18 พ.ค. 2559 วิทยากรโดย ศ.ดร.รัตน์ะ บัว-	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						สนธิ 3) จัดทำประกาศในการส่งเสริมและ สนับสนุนเงินรางวัลให้กับนักวิจัยที่มีการ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับต่างๆ		
			4. จัดหาอาจารย์ประจำ หลักสูตรที่ยังไม่เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	ปีงบประมาณ 2559	อธิการบดี รองอธิการบดี	ดำเนินการประกาศรับสมัครอาจารย์ใน แต่ละหลักสูตรที่ยังมีจำนวนอาจารย์ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ตาม ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร เรื่อง รับสมัครสอบแข่งขันบุคคลทั่วไป เพื่อบรรจุแต่งตั้งเป็นพนักงาน มหาวิทยาลัย ครั้งที่1/2559 ลงวันที่ 11 ก.พ. 2559	100	
			5. ติดตามคุณสมบัติของ อาจารย์ประจำหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร ในองค์ประกอบที่	ทุกไตรมาส	- รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ - รองรอง อธิการบดีฝ่าย	ได้ติดตามรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ตามองค์ประกอบที่ 1 ในปีการศึกษา 2558 ได้แก่ จำนวนอาจารย์ประจำ หลักสูตร คุณวุฒิและ คุณสมบัติของ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			1 การกำกับมาตรฐาน หลักสูตร และจัดทำ รายงานดังกล่าวเสนอ กบ. รายไตรมาส เพื่อใช้เป็น สารสนเทศเพื่อการบริหาร และการตัดสินใจ		วางแผนและ ประกันคุณภาพ - สำนักประกัน คุณภาพ การศึกษา	อาจารย์ประจำหลักสูตร ตลอดจนการ ปรับปรุงหลักสูตร พบว่า มีหลักสูตรที่ไม่ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน จำนวน 30 หลักสูตร (คณะครุศาสตร์ 8 หลักสูตร, มนุษยศาสตร์ฯ 11 หลักสูตร, วิทยาศาสตร์ฯ 4 หลักสูตร, เทคโนโลยี อุตสาหกรรม 3 หลักสูตร, มรภ.กพ.แม่ สอด 4 หลักสูตร) - กำกับติดตาม ครั้งที่ 1 โดยนำเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 ม.ค. 2559 และ นำเสนอคณะกรรมการกำกับติดตามการ ดำเนินงานประกันคุณภาพหลักสูตรและ คณะ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2559 เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ได้มอบให้ทุก หลักสูตรได้พิจารณาตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว		

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						- <u>กำกับ ติดตามครั้งที่ 2</u> โดยรายงานการติดตามการดำเนินงานของหลักสูตร (ตามองค์ประกอบ 1 กำกับมาตรฐาน) ในที่ประชุมคณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 มิ.ย. 2559 - <u>กำกับ ติดตามครั้งที่ 3</u> โดยรายงานการติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรตามองค์ประกอบ 1 กำกับมาตรฐาน และการพิจารณาคุณวุฒิตามมาตรฐานการจัดจำแนกการศึกษา ISCED เสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 7/2559 วันที่ 14 ก.ค. 2559		
			6. เร่งรัดการปรับปรุงหลักสูตรที่ยังคงใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.	ปีงบประมาณ 2559	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	จากการติดตามคุณสมบัติอาจารย์ประจำหลักสูตร พบว่า มีหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ใหม่ จำนวน 30 หลักสูตร	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน (✓) ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			2548 (เกณฑ์เก่า)			และได้ดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร (ตาม เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรเก่า) เสร็จ เรียบร้อยแล้วทั้ง 30 หลักสูตร		

1.2 ความเสี่ยง (แผนบริหารความเสี่ยง) กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย.....

ผู้รับผิดชอบหลักผู้อำนวยการศูนย์ภาษา, หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์.....

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
S1/ กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย	(ปัจจัยภายใน) 1) อาจารย์/บุคลากร/นักศึกษา มีทักษะด้านภาษาอังกฤษในระดับน้อย 2) การส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์/บุคลากร/นักศึกษา ด้านอาเซียนไม่ต่อเนื่อง	20 (สูงมาก)	1.การพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา 1.1 โครงการอบรมภาษาต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 1 - สำรวจความต้องการของผู้เข้าร่วมอบรม - ประสานงานไปยัง นักศึกษา อาจารย์ คณบดี - เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศ-จัดกิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	ครั้งที่ 1 วันที่ 16-27 พ.ย. 2558	(ศูนย์ภาษา) ผศ.ดร.ประดิษฐ์ นาริรักษ์	มีนักศึกษามาเข้าร่วมโครงการอบรมภาษาต่างประเทศ จำนวน 149 คน แบ่งเป็น คณะวิทยาการจัดการ 17 คน, คณะวิทยาศาสตร์ฯ 35 คน, คณะมนุษยศาสตร์ฯ 42 คน, คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 25 คน, คณะครุศาสตร์ 30 คน	100	นักศึกษาไม่เข้าร่วมอบรมอย่างต่อเนื่อง <u>แนวทางปรับปรุง</u> ประสานไปยังคณะต่างๆ เพื่อแจ้งนักศึกษาเข้าร่วมอบรมอย่างต่อเนื่อง

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			1.2 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา ครั้งที่ 2 ดำเนินการดังนี้ - สำรวจความต้องการของ ผู้เข้าร่วมอบรม - ประสานงานไปยัง นักศึกษา อาจารย์ คณบดี -เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรม อบรมภาษาต่างประเทศ -จัดกิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	ครั้งที่ 2 วันที่ 15-29 ก.พ. 2559	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	มีนักศึกษามาเข้าร่วมโครงการ อบรมภาษาต่างประเทศ มี จำนวน 113 คน แบ่งเป็น คณะวิทยาการจัดการ 11 คน, คณะวิทยาศาสตร์ฯ 4 คน, คณะมนุษยศาสตร์ฯ 22 คน, คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 18 คน, คณะครุศาสตร์ 32 คน และงานวิเทศสัมพันธ์และ กิจกรรมอาเซียน 26 คน	100	นักศึกษาไม่เข้าร่วม อบรมอย่างต่อเนื่อง <u>แนวทางปรับปรุง</u> ประสานไปยังคณะ ต่างๆเพื่อแจ้ง นักศึกษาเข้าร่วม อบรมอย่างต่อเนื่อง
			1.3 โครงการแข่งขันทักษะภาษา ต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 1	11 พ.ย. 2558	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 68 คน การแข่งขันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) ประเภททีม – รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คือ	100	นักศึกษาไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมทุก คนเนื่องจากติด กิจกรรมทางคณะ <u>แนวทางปรับปรุง</u>

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ทีมจากโปรแกรมวิชา ภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ฯ น.ส.ปรานต์ โพธิ์มาก และ น.ส.รัตติยาภรณ์ รอดตะเภา (2) ประเภทเดี่ยว – รางวัล ชนะเลิศอันดับ 1 คือ น.ส. กานต์ธีรา พนาศรีงาม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์		จัดทำปฏิทินแจ้ง ล่วงหน้า
			1.4 โครงการแข่งขันทักษะภาษา ต่างประเทศสำหรับนักศึกษา ครั้งที่ 2	27 ม.ค. 2559	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	นักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน 67 คน การแข่งขันแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) ประเภททีม – รางวัลชนะเลิศอันดับ 1 คือ ทีม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์ น.ส.มนทิพย์	100	นักศึกษาไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมทุก คนเนื่องจากติด กิจกรรมทางคณะ <u>แนวทางปรับปรุง</u> จัดทำปฏิทินแจ้ง ล่วงหน้า

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						บุญเรือง และน.ส.ปรีชญา มั่นคง (2) ประเภทเดี่ยว – รางวัล ชนะเลิศอันดับ 1 คือ น.ส. กานต์ธีรา พนาศรีงาม โปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์		
			1.5 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ นักศึกษา (อบรมเตรียมสอบ)	18-29 เม.ย. 2559	ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารีรักษ์	นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 118 คน แบ่งเป็น คณะวิทยาการจัดการ 25 คน, คณะวิทยาศาสตร์ฯ 33 คน, คณะมนุษยศาสตร์ฯ 26 คน, คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 25 คน, คณะครุศาสตร์ 9 คน นักศึกษามีสิทธิ์สอบ TOEIC จำนวน 79 คน ผลการสอบ ระดับ 600-695 จำนวน - คน	100	-กลุ่มนักศึกษา มีกิจกรรมมาก -นักศึกษาที่เข้าร่วมมี ทักษะทางภาษา ต่างกัน -นักศึกษาให้ความสนใจน้อย

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ระดับ 500-595 จำนวน 2 คน ระดับ 400-495 จำนวน 3 คน ระดับ 300-395 จำนวน 21 คน ระดับ 200-295 จำนวน 45 คน ระดับ 100-195 จำนวน 8 คน		
			2.การพัฒนาทักษะ ภาษาต่างประเทศสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 2.1 โครงการอบรม ภาษาต่างประเทศสำหรับ บุคลากรภายใน ดำเนินการดังนี้ -สำรวจความต้องการของ อาจารย์และบุคลากรผู้สนใจเข้า ร่วมการอบรม -ประสานงานไปยังอาจารย์และ บุคลากร	จัดกิจกรรม 10 ครั้ง ระหว่างวันที่ 11 – 27 ก.ค. 2559	(ศูนย์ภาษา) ผศ.ดร. ประดิษฐ์ นารี รักษ์	ดำเนินการ ดังนี้ - ส่งหนังสือประสานงานไปยัง อาจารย์และบุคลากรตามคณะ/ สำนักเพื่อเข้าร่วมโครงการ - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมอบรม ภาษาต่างประเทศ (เพื่อเตรียม สอบ) ผ่านเว็บไซต์ -ประชุมหารือวิทยากรเพื่อจัด หลักสูตร -มีอาจารย์/บุคลากร สนใจเข้า ร่วม จำนวน 94 คน	100	-

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			- เพิ่มการประชาสัมพันธ์กิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศ - ปรับปรุงหลักสูตรการอบรมให้ทันสมัยและน่าสนใจ - มีการจัดกิจกรรมอบรมภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง					
			3.การส่งเสริมการพัฒนาความรู้ด้านอาเซียนสำหรับนักศึกษา 3.1 กิจกรรม KPRU ASEAN Ambassador 2016	ก.พ. 2559	(งานวิเทศน์สัมพันธ์) น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	ดำเนินกิจกรรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19-20 ก.พ. 2559 และมีนักศึกษาได้รับการคัดเลือกเป็น KPRU ASEAN Ambassador 2016 จำนวน 33 คน ซึ่งจะเดินทางไปแลกเปลี่ยนและประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ณ มหาวิทยาลัย	100	1.นักศึกษาบางส่วนมีวิชาเรียนและ กิจกรรมระหว่างที่ จัดกิจกรรม ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ 2.ทัศนคติของ อาจารย์ที่ปรึกษาต่อ

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ต่อไป		การประชาสัมพันธ์ และกระตุ้น นักศึกษาให้เข้าร่วม กิจกรรมยังมีน้อย
			3.2 โครงการพัฒนานักศึกษา ในต่างประเทศ ได้แก่ กิจกรรม แลกเปลี่ยนนักศึกษาใน ต่างประเทศ และกิจกรรมอบรม ภาษาอังกฤษในต่างประเทศ	31 พ.ค. – 13 มิ.ย. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	นักศึกษาแลกเปลี่ยน มหาวิทยาลัยฯ (กลุ่มแรก) จำนวน 42 คน ได้เข้าร่วม โครงการแลกเปลี่ยน ณ มหาวิทยาลัยกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย เป็นเวลา 2 สัปดาห์ โดยนักศึกษาเรียนวิชา ภาษาอังกฤษ และนำผลการ เรียนกลับมาเทียบโอน ใน รายวิชาเลือกเสรี วิชาการเรียน ภาษาอังกฤษในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากผลการเรียนที่ได้รับ กลับมาแล้ว นักศึกษายังได้รับ	100	1. นักศึกษา บางส่วนติดฝึกงาน ในช่วงปิดภาคเรียน และบางส่วนไม่ได้ ได้รับความเห็นชอบ จากผู้ปกครองให้ เดินทางไป ต่างประเทศ เพราะ กังวลว่าลูกจะไม่ สามารถปรับตัวและ ใช้ชีวิตใน ต่างประเทศได้ 2. ปัญหาด้าน

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ประสบการณ์การเรียนรู้ สอนในบริบทสิ่งแวดล้อม ต่างประเทศ และเรียนรู้บริบท สังคม ภาษาและวัฒนธรรม ของประเทศอาเซียนในบริบท สิ่งแวดล้อมจริงด้วย ทำให้ ได้รับทั้งประสบการณ์ ความรู้ มิตรภาพ เพื่อน และสัมพันธ์ ความเข้าใจอันดีระหว่างสอง ประเทศด้วย สำหรับนักศึกษากลุ่มที่สอง เดินทางไปแลกเปลี่ยน ณ มหาวิทยาลัยกัวลาลัมเปอร์ ใน ระหว่างวันที่ 18-30 ก.ค. 2559 นี้ จำนวน 24 คน		ค่าใช้จ่ายส่วนตัว
			3.3 โครงการอาเซียนศึกษา ได้แก่ กิจกรรม นิทรรศการ	ต.ค. 2558 – ก.พ. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	กิจกรรมได้ดำเนินการเสร็จสิ้น ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว มีผล	100	-

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			อาเซียน กิจกรรม ASEAN Day และกิจกรรม ASEAN Bus และ นิทรรศการร่วมกับราชภัฏ วิชาการ			การดำเนินงาน ดังนี้ -กิจกรรมนิทรรศการอาเซียน และกิจกรรม ASEAN Day ทั้ง 2 กิจกรรมนี้ได้ดำเนินการในวัน เดียวกัน โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม เป็นนักเรียนมาจาก 2 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงเรียนซากังราว (มี 8 โรงเรียน) จำนวน 100 คน และ กลุ่มโรงเรียนสองคลอง (มี 8 โรงเรียน) จำนวน 100 คน รวม ทั้งสิ้น 200 คน เพื่อเข้าร่วม กิจกรรม โดยเนื้อหาของ กิจกรรมเป็นการให้ความรู้ เกี่ยวกับประเทศอาเซียน การ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการ เป็นเยาวชนอาเซียน และมีการ จัดนิทรรศการไวน์ลแสดงข้อมูล		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						เกี่ยวกับความร่วมมือของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรกับมหาวิทยาลัยต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งจากกิจกรรมได้ทำการคัดเลือกนักเรียนจาก 2 กลุ่มโรงเรียนจำนวน 30 คน และคัดนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร อีก 10 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 40 คน เพื่อเข้าร่วมกิจกรรม ASEAN Bus ต่อไป -กิจกรรม ASEAN Bus เป็นกิจกรรมที่สืบเนื่องมาจากกิจกรรม ASEAN Day โดยนำนักเรียนและนักศึกษาที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน 40 คน ไปทัศนศึกษา ณ สาธารณรัฐ		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อให้นักเรียนนักศึกษาได้ เรียนรู้เกี่ยวกับการเป็นเยาวชน อาเซียน และได้รับรู้ถึงบริบท สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมที่แท้จริง ของประเทศลาว -นิทรรศการอาเซียน โดยจัดขึ้น ในวันราชภัฏวิชาการ เมื่อวันที่ 28-30 ม.ค. 2559		
			3.4 โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนให้นักศึกษานำเสนอ ผลงานเป็นภาษาต่างประเทศ	ต.ค. 2558 – ก.พ. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	งานวิเทศฯ ได้ดำเนินการจัด กิจกรรมภายใต้โครงการฯ ดังนี้ - กิจกรรม Exchange Workshop เมื่อวันที่ 14 พ.ย. 2558 ณ ห้องกาสะลอง หอประชุมที่ปิงนครคีรีโชติ - กิจกรรมประกวดคลิปวิดีโอ/ หนังสือ เกี่ยวกับข้อมูล	100	กิจกรรมที่จัดเพื่อ สนับสนุนและ ส่งเสริมให้นักศึกษา นำเสนอผลงานเป็น ภาษาอังกฤษนี้ เป็น เพียงส่วนหนึ่งใน การกระตุ้นการใช้ ภาษาอังกฤษของ

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						มหาวิทยาลัยฉบับภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 27 พ.ย. 2558 มี ผลงานที่ได้รับรางวัลจำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลชนะเลิศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 และ 2 และรางวัลชมเชย โดย ได้รับเงินรางวัลจำนวน 5,000 3,500 2,500 และ 1,500 บาท ตามลำดับ - กิจกรรมประกวดร้องเพลง สากล เมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2559 โดยมีผู้ได้รับรางวัลจำนวน 4 รางวัล ได้แก่ รางวัลชนะเลิศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 และ 2 และรางวัลชมเชย โดย ได้รับเงินรางวัลจำนวน 5,000 3,500 2,500 และ 1,500 บาท		นักศึกษา ตลอดจน เพื่อกระตุ้นและ สร้างแรงจูงใจใน การพัฒนาศักยภาพ ความสามารถด้าน ภาษาต่างประเทศ แก่นักศึกษา ซึ่งอาจ ไม่สามารถเห็นผลได้ ภายในเร็ววัน แต่ เชื่อว่าเป็นกิจกรรม ที่ได้เพิ่มความกล้า และหลายกำแพง ความกลัวต่อการ พัฒนาศักยภาพด้าน ภาษาต่างประเทศ แก่นักศึกษาได้เป็น อย่างดี ดังนั้น หาก

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ตามลำดับ - กิจกรรม English is Easy ซึ่งเป็นการสร้างแรงกระตุ้นและแรงจูงใจในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาตลอดจนเพื่อทลายกำแพงความกลัวในการพูดภาษาอังกฤษ โดยมีอาจารย์แอนดรูว์ บิกส์ เป็นวิทยากร จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2559 - กิจกรรม Improve your English, Improve your Life ทอล์กโชว์พิเศษ เพื่อการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษโดยอาจารย์ คริสโตเฟอร์ ไรท์ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2559 - กิจกรรม LPGA Thailand		ทุกหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมมือกันอย่างจริงจัง เชื่อว่าจะช่วยทำให้นักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศได้อย่างแท้จริงแน่นอน

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						Young Ambassador 2016 โดย น.ส.พรพรรณ ตลจิตระคณาสิน ได้รับคัดเลือกเป็น 10 คนสุดท้ายเข้าร่วมเป็น LPGA Thailand Young Ambassador 2016 ทำหน้าที่เป็นทูตเยาวชนดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกแก่นักกอล์ฟผู้เข้าแข่งขันจากทั่วโลก โดยการใช้ภาษาอังกฤษ ณ สนามกอล์ฟอัลไพน์ พัทยาคลับชลบุรี โดยก่อนการทำหน้าที่จริงนักศึกษาต้องเข้าร่วมกิจกรรม workshop ณ สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 สี ก่อนปฏิบัติงานจริง ซึ่งทำให้นักศึกษาได้รับทั้งความรู้ ความเข้าใจใน		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						การทำหน้าที่ในระดับสากล ได้ เพิ่มพูนทักษะและทำหน้าที่ที่ท้าทายความสามารถ ที่สำคัญสร้าง ชื่อเสียงแก่มหาวิทยาลัยในแง่ บัณฑิตที่มีคุณภาพด้วย - โครงการค่ายเยาวชน นานาชาติ 2016 IYF World Culture Camp ณ ศูนย์ ประชุมธรรมศาสตร์รังสิต จังหวัดปทุมธานี ระหว่างวันที่ 28-30 ม.ค. 2559		
			4. การส่งเสริมการพัฒนา ความรู้ด้านอาเซียนสำหรับ อาจารย์และบุคลากร 4.1 โครงการ Lecturers & Staff Mobility Program 2016	มิ.ย. – ส.ค. 2559	(งานวิเทศน์ สัมพันธ์) น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	อาจารย์ที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน 6 คน ได้เข้าร่วม โครงการฯ ณ มหาวิทยาลัย	100	

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ระหว่างวันที่ 31 พ.ค. – 16 มิ.ย. 2559 โดยอาจารย์ ผู้เข้าร่วมโครงการได้ฝึกอบรม และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ อย่าเข้มข้น ตลอดจนได้รับการ แลกเปลี่ยนการจัดการเรียนการ สอนกับอาจารย์ในสาขาวิชาที่ เกี่ยวข้องด้วย ทำให้อาจารย์ที่ เข้าร่วมโครงการมีทัศนคติ มุมมอง ที่เป็นสากลมากขึ้น ได้ แนวคิด และวิธีการ ตลอดจน เทคนิคการสอนที่สามารถนำมา ปรับใช้ในการสอนของตนเองได้ รวมทั้งจะได้เป็นแรงบันดาลใจ ให้อาจารย์และบุคลากรท่าน อื่นๆ ได้มีแรงจูงใจที่จะพัฒนา		

(✓) ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
						ศักยภาพของตนเองด้าน ภาษาอังกฤษต่อไป		
			4.2 โครงการอบรมการ จัดการเรียนการสอนสู่สากล	31 ก.ค. – 12 ส.ค. 2559	น.ส.ชฎาพร โชติธราภรณ์	ได้คัดเลือกอาจารย์ผู้มีคุณสมบัติ เข้าร่วมโครงการแล้วจำนวน 18 คน โดยเข้าร่วมโครงการฯ ณ มหาวิทยาลัยมาลายา ประเทศ มาเลเซีย ตามวันและเวลา ดังกล่าว	100	

1.3 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง).....ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ.....(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา (✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
M1/ ความเข้าใจ ที่คลาดเคลื่อนใน การดำเนินงาน ตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ	ปัจจัยภายใน 1.การเขียนกิจกรรม พัฒนาผู้เรียนตาม มาตรฐานผลการ เรียนรู้ไม่สอดคล้อง กับมาตรฐานผลการ เรียนรู้ที่เขียนไว้ใน มคอ.2 2.การวัดและ ประเมินผลของ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไม่สามารถวัดผลได้ 3.อาจารย์ผู้สอนไม่ ทราบวิธีการทวน สอบผลสัมฤทธิ์	6 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1</u> สร้างความ เข้าใจและให้ความรู้ในการ จัดทำ มคอ. 1.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพของ มคอ. 2 ถึง มคอ.7 เพื่อรองรับการ ประเมินการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา	18-19 ธ.ค. 2557	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	-อาจารย์ที่เข้าร่วมอบรมมี ความรู้ความเข้าใจ และ นำไปใช้ในการจัดทำ มคอ.2- 7 ตรงตามวัตถุประสงค์ ของกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			1.2 ให้คำแนะนำและ ตรวจสอบในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ของหลักสูตร	พ.ย. 2557 เป็นต้นไป	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	-ให้คำแนะนำแก่อาจารย์ ประจำหลักสูตรในการอบรม เชิงปฏิบัติการเรื่องการ พัฒนาคุณภาพ มคอ.2 ถึง มคอ.7 เมื่อวันที่ 18-19 ธ.ค. 2557 และให้คำแนะนำเป็น กรณีๆ เมื่อมีการสอบถาม ผ่านช่องทางโทรศัพท์ ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า อาจารย์ประจำหลักสูตรมี ความเข้าใจถึงสาระสำคัญ ของการจัดทำ มคอ. รวมถึง เข้าใจหลักการจัดทำ มคอ. มากขึ้น	100	-
			<u>มาตรการที่ 2</u> กำหนดรูปแบบ มาตรฐานการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7					

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			2.1 จัดทำแบบฟอร์ม มคอ.2 ถึง มคอ.7	ปีงบประมาณ 2558	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -บุคลากร สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	กำหนดให้ใช้แบบฟอร์ม มคอ. ของ สกอ. (ฉบับ ปรับปรุงล่าสุด พ.ศ.2558) ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า -มีรูปแบบมาตรฐานของ แบบฟอร์ม มคอ. -การเขียน มคอ.2 ถึง มคอ.7 ถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	100	-
			2.2 จัดทำคู่มือการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7	ปีงบประมาณ 2558	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ	จัดทำคู่มือการจัดทำ มคอ.	100	-
			2.3 เผยแพร่เอกสารเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา และคู่มือการ	ปีงบประมาณ 2558	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -บุคลากร	เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ http://reg.kpru.ac.th	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			จัดทำ จัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ. 7ผ่านทางเว็บไซต์ มหาวิทยาลัย และเว็บไซต์ สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน		สำนักส่งเสริม วิชาการฯ			
			<u>มาตรการที่ 3</u> การจัดเก็บ มคอ. ให้เป็นระบบและอยู่ใน ฐานข้อมูลเดียวกัน (มคอ. ออนไลน์) 3.1 จัดทำฐานข้อมูล สารสนเทศในการบันทึกข้อมูล มคอ. 2-7	ปีงบประมาณ 2558-2559	-รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -บุคลากรสำนัก ส่งเสริม วิชาการฯ	ดำเนินการจัดทำระบบ สารสนเทศ มคอ.2 – มคอ.6 online มีผลการดำเนินงานดังนี้ - ระบบ มคอ.2 มคอ.3 และ มคอ.4 online ดำเนินการ เสร็จสมบูรณ์แล้ว 100% - ระบบ มคอ.5 และ มคอ.6 online อยู่ระหว่างการพัฒนา	88.00	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						พัฒนา ปัจจุบันมี ความก้าวหน้า ร้อยละ 70 - ระบบ มคอ.7 online ดำเนินการพัฒนาระบบมี ความก้าวหน้า ร้อยละ 70 <u>หมายเหตุ</u> : ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยได้ยกเลิกการ พัฒนาระบบ มคอ.7 online แล้ว เนื่องจาก สกอ. ได้เปิด ระบบ CHE QA 3D Online ให้ใช้งานได้แล้ว		
			<u>มาตรการที่ 4</u> การตรวจสอบ ความถูกต้องในการจัดทำ มคอ.2 ถึง มคอ.7 ก่อนนำไป เผยแพร่สู่ธารณชน 4.1 ประเมินคุณภาพ การศึกษาของหลักสูตร	เดือน มิ.ย. ของทุกปี	สำนักประกันฯ	- ตรวจสอบประเมินระดับ หลักสูตร จำนวน 54	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

(✓) ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			ประจำปีการศึกษาโดย กรรมการตรวจประเมิน คุณภาพภายในระดับหลักสูตร			หลักสูตร พบว่า ปีการศึกษา 2558 ทุกหลักสูตรมีผลการ ประเมินในตัวบ่งชี้ที่ 1.1 เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ผ่านทุกหลักสูตร		
			4.2 เผยแพร่ มคอ. ของ หลักสูตรต่อสาธารณชนผ่าน เว็บไซต์มหาวิทยาลัย และ เว็บไซต์คณะ	เดือน มิ.ย. ของทุกปี	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ	เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ http://reg.kpru.ac.th ผลลัพธ์ของกิจกรรม พบว่า -คณาจารย์สามารถศึกษา เกณฑ์มาตรฐานระดับ หลักสูตรที่นำ แพร่ผ่านเว็บ ไซด์	100	-

1.4 ความเสี่ยง (มาตรการป้องกันความเสี่ยง) สารสนเทศ MIS ไม่ตอบสนองความต้องการของผู้บริหารเพื่อใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ.....

ผู้รับผิดชอบหลักอ.ยุติธรรม ปรมะ (หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
O1/ สารสนเทศ MIS ไม่ ตอบสนอง ความต้องการ ของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการ บริหารและ การตัดสินใจ	<u>ปัจจัยภายใน</u> 1) บุคลากร MIS ไม่ ทราบความต้องการ ด้านสารสนเทศของ ผู้บริหารที่จะนำไปใช้ ในการตัดสินใจ 2) การรายงานข้อมูล สารสนเทศยังไม่ตรง ตามความต้องการ ของผู้บริหาร 3) นโยบายในการ กำหนดให้การนำ ข้อมูลระบบ สารสนเทศอยู่ใน ภาระงาน	6 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1</u> กำหนด นโยบายแนวทางการ ดำเนินงาน 1.1 จัดประชุมผู้บริหารกับ บุคลากรของหน่วยงานทุก ระดับเพื่อจัดทำสรุปความ ต้องการของผู้บริหาร โดย เนื้อหาการประชุม มีดังนี้	ก.พ. 2558	-อธิการบดี -รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก	อธิการบดีมอบนโยบายในที่ประชุม กบ. กอ. และมีบันทึกข้อความ นโยบายใช้ระบบสารสนเทศฯ ทุก ระดับ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			1.2 จัดทำแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและตัดสินใจและแนวทางการสรุปข้อมูล ให้มีความเหมาะสมตรงตามความต้องการของผู้บริหารทุกระดับ	ปีงบประมาณ 2559	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ดำเนินการทำแบบสอบถามความคิดเห็น และความต้องการระบบสารสนเทศให้กับบุคลากร และผู้บริหารทุกระดับ จากนั้นวิเคราะห์เพื่อหากลุ่มระบบสารสนเทศที่มหาวิทยาลัยฯ ต้องการ เพื่อนำมาจัดทำแผนการพัฒนาระบบสารสนเทศ	100	-
			1.3 กำหนดนโยบายภาระงานการนำเข้าข้อมูลของบุคลากรประจำหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศฯ	ปีงบประมาณ 2559	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0.00	การกำหนดเป็นภาระงานของบุคลากร ยังไม่สามารถทำได้เนื่องด้วยรายชื่อบุคลากร ผู้ดูแลข้อมูล ถูก

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
								ปรับเปลี่ยน อยู่เสมอ
			<u>มาตรการที่ 2</u> กำกับการ นำเข้าข้อมูล 2.1 ตรวจสอบ กำกับ ติดตาม การนำเข้าข้อมูล ระบบสารสนเทศให้เป็นไป ตามระยะเวลาที่กำหนด	ทุกเดือน	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ดำเนินการสรุปรายงานผลการ นำเข้าข้อมูล ในการประชุม กบ. ตามความต้องการของผู้บริหาร ทุก เดือน	100	-
			2.2 การรายงานผลการ นำเข้าข้อมูล	ทุกเดือน	-อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่ MIS	ได้สรุปรายงานผลการนำเข้าข้อมูล ในการประชุม กบ. ตามความ ต้องการของผู้บริหาร	100	-
			<u>มาตรการที่ 3</u> สร้างความ เชื่อมโยงการใช้ระบบ สารสนเทศของผู้บริหาร ไปสู่ผู้พัฒนาระบบ สารสนเทศฯ					

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			3.1 ประชุมสนทนากลุ่ม เพื่อหาข้อสรุปในการใช้ ระบบสารสนเทศของ ผู้บริหาร และให้ผู้พัฒนา สารสนเทศนำไปพัฒนา ระบบสารสนเทศฯ	2 เม.ย. 2558	-อธิการบดี -รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ -คณบดี -ผอ.สำนัก -อ.ยุติธรรม -เจ้าหน้าที่MIS	ได้ประชุมเพื่อหาแนวทางร่วมกับ อธิการบดี รองอธิการบดี ผอ.สำนัก วิทยบริการและสารสนเทศ อาจารย์ยุติธรรม ตัวแทนสำนัก ประกันคุณภาพการศึกษา และ เจ้าหน้าที่ MIS เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2558	100	-
			<u>มาตรการที่ 4</u> พัฒนา ระบบสารสนเทศจาก ข้อมูลพื้นฐานหลักแต่ละ ระบบฯ ให้สามารถ นำไปใช้ในการตัดสินใจได้ จริง 4.1 กำหนดสารสนเทศฯ ตามต้องการของผู้บริหาร และกำหนดรูปแบบ สารสนเทศฯ	ต.ค. 2558	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่ MIS	มีการประชุมกำหนดความต้องการ ของผู้บริหารทำให้ได้ความต้องการ ใช้ข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหาร	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
			4.2 บันทึกข้อสรุปผลการกำหนดสารสนเทศฯ นำเสนอต่อผู้บริหาร	ทุกเดือน	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่ MIS	ได้สรุปรายงานผลการพัฒนาระบบในการประชุม กบ. ตามความต้องการของผู้บริหาร	100	-
			4.3 พัฒนาระบบสารสนเทศฯตามข้อกำหนด	ส.ค.2558-ปัจจุบัน	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่ MIS	ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ มคอ.7 online ตามความต้องการของผู้บริหาร เพื่อใช้ในการติดตามคุณสมบัติและผลงานวิจัยของอาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ความก้าวหน้าร้อยละ 62.5 <u>หมายเหตุ:</u> มหาวิทยาลัยได้ยกเลิกการใช้งานระบบ มคอ.7 online เนื่องจาก สกอ. ได้เปิดระบบ CHE QA 3D ให้ใช้งานได้แล้ว ดังนั้นเจ้าหน้าที่จึงหยุดการพัฒนาระบบดังกล่าว และได้ปรับปรุงระบบให้เป็นระบบบันทึก SAR ของหน่วยงานสนับสนุนแทน	ยกเลิกการดำเนินการ	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก (✓) ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ () ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			4.4 ปรับปรุงระบบ สารสนเทศฯรายงานผล การพัฒนาประจำปี	พ.ค. 2559	อ.ยุติธรรม เจ้าหน้าที่MIS	ปรับปรุงพัฒนาระบบรายงานผล สารสนเทศแล้ว 6 หน้า ดังนี้ - รายงานจำนวนบุคลากรแยกตาม ประเภทบุคลากร - รายงานจำนวนบุคลากรแยกตาม หน่วยงานและสายงาน - รายงานจำนวนบุคลากรแยกตาม วุฒิการศึกษา - ปรับปรุงหน้าแสดงรายละเอียด บุคลากร - ระบบบริการข้อมูลบุคลากร สำหรับหน่วยงานภายใน	100	-

1.5 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง).....การออกกลางคันของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา.(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
St1/ การออก กลางคันของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายังไม่มีการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาอย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษามีผลการเรียนต่ำในแต่ละรายวิชา 2. นักศึกษามีปัญหาชีวิตและปัญหาครอบครัวที่อาจส่งผลกระทบต่อผล	6 (ปานกลาง)	มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน 1.1 จัดโครงการสร้างความสัมพันธ์บ้านกับมหาวิทยาลัย	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	ดำเนินการโครงการฯ โดยมีกิจกรรมเยี่ยมบ้านนักศึกษาเพื่อดูแลช่วยเหลือนักศึกษาและเป็นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบ้านกับมหาวิทยาลัย โดยในปีการศึกษา 2558 กองพัฒนานักศึกษาได้ออกเยี่ยมบ้านนักศึกษา ได้แก่ น.ส.นิตยา รังมาตร ศึกษาในโปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ฯ ชั้นปีที่ 2 และ น.ส.น้ำฝน ไผ่แก้ว ศึกษาอยู่โปรแกรมวิชา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
	การเรียน					ภาษาอังกฤษ คณะครุศาสตร์ ชั้นปีที่ 2 ในการออกเยี่ยมบ้านครั้งนี้ ทำให้ทราบถึงประวัติและ ชีวิตความเป็นอยู่ของ ครอบครัวนักศึกษาที่มีปัญหา เช่น พฤติกรรมอันพึง และไม่พึงประสงค์ของ นักศึกษา ฐานะและรายได้ ของครอบครัว และความ เป็นอยู่ของครอบครัว เพื่อ นำมาหาแนวทางช่วยเหลือ นักศึกษาต่อไป		
			1.2 จัดโครงการลดปัญหา การออกกลางคันของ นักศึกษา มีกิจกรรมดังนี้ 1.2.1 จัดหาทุนสนับสนุน	ปีงบประมาณ	-หัวหน้ากิจกรรม	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			การศึกษา	2559	นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	ทุนการศึกษาสำหรับ นักศึกษาจากหน่วยงาน ภายนอก เช่น ทุนจากมูลนิธิ SET ทุนจาก ปตท.สผ. ทุน จากนายห้างโรงปูน เป็นต้น นอกจากนี้ กองพัฒนา นักศึกษาได้มีการจัดโครงการ ทุนนักศึกษามีความประพฤติดี มีค่านิยมหลัก ดังนี้ 1. ทุนจิตอาสาดี 2. ทุนกตัญญูรู้คุณดี 3. ทุนหมั่นค้นคว้าเล่าเรียนดี 4. ทุนรักษาศิลปวัฒนธรรม ไทยดี 5. ทุนมีระเบียบวินัยดี 6. ทุนปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงดี		

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						7. ทู่นักกีฬาทำประโยชน์ดี 8. ทู่นแข่งขัน ประกวดทักษะดี โดยให้นักศึกษาทุนละ 3,000 – 5,000 บาท ซึ่งจะมีการมอบทุนในวันที่มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น วันไหว้ครู เป็นต้น		
			1.2.2 จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนมีรายได้ระหว่างเรียน	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัดโครงการจ้างนักศึกษาทำงานระหว่างเรียนและปิดภาคเรียน โดยมีการรับสมัครนักศึกษาไม่เกินภาคเรียนละ 10 คน และช่วงปิดภาคเรียนไม่เกิน 10 คน โดยได้รับค่าจ้างเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมง	100	ยังไม่มีนักศึกษาเข้ามาสมัครเข้าร่วมโครงการ

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						ละ 40 บาท และนักศึกษา ต้องมีตารางเรียนว่าง ติดต่อกันอย่างน้อย 4 ชั่วโมง ต่อวัน		

1.6 ความเสี่ยง.....(มาตรการป้องกันความเสี่ยง).....เรื่องข้อหาของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลัก.....รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหา/อุปสรรค
St2/ เรื่องข้อหาของนักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายังไม่มีการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาอย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตที่ถูกต้อง	4 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน</u> 1.1 จัดโครงการส่งเสริมวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่พึงงามของไทย	27 ก.พ. 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษาได้มีการจัดโครงการส่งเสริมวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่พึงงามของไทย เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2559 ณ หอประชุมที่ปิง-กรรศรีมิโชติ ชั้น 2 ห้องลีลาวดี ซึ่งมีนักศึกษาชั้นปีที่ 1 – ชั้นปีที่ 3 เข้าร่วมทั้งสิ้น 380 คน	100	-
			1.2 จัดโครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษากับนักศึกษา	13 ม.ค. 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัดโครงการรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์ ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ในวันที่ 13 ม.ค. 2559 ณ	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา
() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
						หอประชุมที่ปึงกรา ชั้น 3 เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการมี เพศสัมพันธ์ การป้องกัน ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ การ ป้องกันโรคและการแก้ปัญหา		

1.7 ความเสี่ยง.....(มาตรการความเสี่ยง) การตั้งครุฑของนักศึกษาของนักศึกษา.....

ผู้รับผิดชอบหลักรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา(หลัก).....

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา () ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย								
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
St3/ การ ตั้งครุฑของ นักศึกษา	ปัจจัยภายใน 1. กองพัฒนานักศึกษายังไม่มี การจัดตั้งศูนย์ให้ คำปรึกษาแก่นักศึกษา อย่างเป็นทางการ ปัจจัยภายนอก 1. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตที่ถูกต้อง 2. นักศึกษาไม่มีการป้องกันจากการมีเพศสัมพันธ์	4 (ปานกลาง)	<u>มาตรการที่ 1 : มาตรการป้องกัน</u> 1.1 จัดโครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการมีเพศสัมพันธ์ การป้องกันและผลกระทบของการตั้งครุฑก่อนวัยอันควร	20 ม.ค. 2559	-หัวหน้ากิจกรรมนักศึกษา -หัวหน้างานฝ่ายสวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัดโครงการรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์ ให้กับนักศึกษาชั้นปีที่ 2 ในวันที่ 20 ม.ค. 2559 ณ หอประชุมที่ปึงกรฯ ชั้น 3 เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการมีเพศสัมพันธ์ การป้องกันความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ การป้องกันโรคและการแก้ปัญหา	100	-

() ด้านกลยุทธ์และเหตุการณ์ภายนอก () ด้านการปฏิบัติงาน ทรัพยากรและบุคลากร () ด้านการเงิน () ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (✓) ด้านนักศึกษา

() ด้านการบริหารและพัฒนาอาจารย์ () ด้านสวัสดิภาพและความปลอดภัย

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหา/ อุปสรรค
			1.2 การประชาสัมพันธ์ ข้อมูลเพื่อให้เข้าถึง กลุ่มเป้าหมายทุกรูปแบบ เช่น การเดินรณรงค์ให้ ความรู้ การแจกแผ่นพับใน มหาวิทยาลัย	ปีงบประมาณ 2559	-หัวหน้ากิจกรรม นักศึกษา -หัวหน้างานฝ่าย สวัสดิการฯ	กองพัฒนานักศึกษามีการจัด นิทรรศการให้ความรู้ เกี่ยวกับเพศศึกษา การตอบ ปัญหาเรื่องเพศ รวมถึงการ แจกแผ่นพับ โดยได้รับความ ร่วมมือจากโรงพยาบาล กำแพงเพชร	100	-

การประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบสรุปผลการประเมินความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ RM-5

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
C1/หลักสูตรของมหาวิทยาลัยไม่ผ่านการรับรองตามเกณฑ์มาตรฐาน	4 (L2.4)	5 (C9)	20 (สูงมาก)	2 (L2.4)	4 (C9)	8 (ปานกลาง)	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ปีการศึกษา 2558 ทุกหลักสูตร (54 หลักสูตร) ผ่านเกณฑ์กำกับมาตรฐานในองค์ประกอบที่ 1 - แนวทางดำเนินงานในปีถัดไป คือ กำกับ ควบคุม หลักสูตรให้มีดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรเป็นประจำทุกปี
S1/ กลยุทธ์ที่ส่งผลต่อวิสัยทัศน์สู่อาเซียนของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มไม่บรรลุเป้าหมาย	4 (L2.4)	5 (C11)	20 (สูงมาก)	3 (L2.4)	4 (C11)	12 (สูง)	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวกับอาเซียน 3 ตัวชี้วัด มีผลดำเนินงานดังนี้ 1) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและการสื่อสารภาษาต่างประเทศ พบว่า มีบุคลากรไปพัฒนาทักษะ 94 คน คิดเป็นร้อยละ 21.51 2) ร้อยละของบุคลากรที่มีทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษ พบว่า มีบุคลากรที่มีทักษะ 26 คน คิดเป็นร้อยละ 5.95 3) ร้อยละของบุคลากรที่พัฒนาหรือแลกเปลี่ยนกับมหาวิทยาลัยในกลุ่มประเทศอาเซียน (+3) พบว่า มีบุคลากรไปแลกเปลี่ยนฯ 60 คน คิดเป็นร้อยละ 13.73 - แนวทางดำเนินงานในปีถัดไป คือ การส่งเสริมการ

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
										พัฒนาอาจารย์/บุคลากร/นักศึกษาด้านอาเซียน ให้มีการควบคุมติดตามให้การดำเนินกิจกรรมความร่วมมือระดับคณะเกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
M1/ ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนในการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	3 (L2.4)	2 (C9)	6 (ปานกลาง)	1 (L2.4)	2 (C9)	2 (ต่ำ)	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ปัจจัยเสี่ยงทั้ง 3 ข้อ มีกิจกรรมที่ใช้ดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทั้ง 3 ปัจจัยเสี่ยง - แนวทางดำเนินงานในปีถัดไป คือ มีมาตรการให้ทุกหลักสูตรดำเนินงานตามกรอบ TQF รวมทั้งสนับสนุนให้หลักสูตรบันทึกข้อมูล มคอ. ผ่านระบบสารสนเทศ เป็นประจำทุกปี
O1/ สารสนเทศ MIS ไม่ตอบสนองความต้องการของผู้บริหารเพื่อใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ	2 (L2.4)	3 (C7.1)	6 (ปานกลาง)	1 (L2.4)	2 (C7.1)	2 (ต่ำ)	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ปีงบประมาณ 2559 ผู้บริหารมีความพึงพอใจต่อการใช้ระบบ MIS เพื่อการบริหารและตัดสินใจโดยเฉลี่ย เท่ากับ 4.21 ระดับมาก ซึ่งมีผลประเมินมากกว่าปีงบประมาณ 2558 ที่มีความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 4.01 - แนวทางดำเนินงานในปีถัดไป คือ ควบคุม กำกับ ติดตามให้บุคลากรเข้าใจถึงความต้องการของผู้บริหาร และรายงานข้อมูลสารสนเทศได้ตรงตามความต้องการ
St1/ การออกกลางคันของนักศึกษา	2 (L2.4)	3 (C11)	6 (ปานกลาง)	2 (L2.4)	2 (C11)	4 ปานกลาง	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า มี 23 หลักสูตร ที่มีอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาในปีการศึกษา 2558

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
										มากขึ้นกว่าปีการศึกษา 2557 - แนวทางที่จะดำเนินการต่อไป ดังนี้ 1) จัดทำระบบอาจารย์ที่ปรึกษาผ่านออนไลน์ 2) ปฐมนิเทศให้นักศึกษารู้จักวิธีการเรียนในระดับอุดมศึกษา 3) จัดโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือนักศึกษาที่มีผลการเรียนต่ำอย่างต่อเนื่องทุกปี 4) จัดทำระบบข้อมูลนักศึกษาที่ออกกลางคัน (ทำงานร่วมกับสำนักส่งเสริมวิชาการฯ)
St2/ เรื่องข้อกล่าวหาของ นักศึกษา	1 (L2.4)	4 (C7.5)	4 (ปานกลาง)	1 (L2.4)	3 (C7.5)	3 น้อย	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ปัจจัยเสี่ยงของความเสี่ยงเรื่องนี้มี 2 ข้อ แต่มีกิจกรรมควบคุมเพียงแค่ปัจจัย 1 ข้อเท่านั้น คือ (ปัจจัยภายนอก) นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตที่ถูกต้อง ที่มีกิจกรรมควบคุมโดยจัดโครงการส่งเสริมวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ดีงามของไทย และจัดโครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษาและความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ให้กับนักศึกษา ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิมเพียงเล็กน้อย - แนวทางที่จะดำเนินการต่อไป ดังนี้ 1) จัดกิจกรรมโครงการต่างๆ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ดีงามอย่างต่อเนื่องทุกปี 2) จัดทำระบบอาจารย์ที่ปรึกษาผ่านออนไลน์

ประเภทความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง						การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/มาตรการดำเนินงาน ในปีถัดไป
	ก่อนการประเมิน			หลังการประเมิน				ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
										เพื่อให้คำปรึกษาทั้งเรื่องการใช้ชีวิตและการเรียน
St3/ การตั้งครุฑของ นักศึกษา	1 (L2.4)	4 (C7.5)	4 (ปานกลาง)	1 (L2.4)	3 (C7.5)	3 น้อย	ลดลง	✓		- ผลของการควบคุมความเสี่ยง พบว่า ปัจจัยเสี่ยงของความเสี่ยงเรื่องนี้มี 3 ข้อ แต่มีกิจกรรมควบคุมเพียงแค่ปัจจัย 2 ข้อเท่านั้น คือ 1) (ปัจจัยภายนอก) นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตที่ถูกต้อง และ 2) (ปัจจัยภายนอก) นักศึกษาไม่มีการป้องกันจากการมีเพศสัมพันธ์ ที่มีกิจกรรมควบคุมโดยจัดโครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษาและความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์ให้กับนักศึกษา และจัดนิทรรศการให้ความรู้เกี่ยวกับเพศศึกษา การตอบปัญหาเรื่องเพศ รวมถึงการแจกแผ่นพับ โดยได้รับความร่วมมือจากโรงพยาบาลกำแพงเพชร ทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิมเพียงเล็กน้อย - แนวทางที่จะดำเนินการต่อไป ดังนี้ 1) จัดกิจกรรมเสริมให้ความรู้เรื่องเพศและเอดส์หรือรณรงค์ให้ความรู้ป้องกันการมีเพศสัมพันธ์อย่างปลอดภัยอย่างต่อเนื่องทุกปี 2) จัดทำระบบอาจารย์ที่ปรึกษาผ่านออนไลน์ เพื่อให้คำปรึกษาทั้งเรื่องการใช้ชีวิตและการเรียน

ภาคผนวก



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ที่ ๑๙๙๖ /๒๕๕๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน

อนุสนธิคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรที่ ๑๕๖๙/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับสถาบัน นั้น

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ฉะนั้นอาศัยอำนาจ ตามความในมาตรา ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ จึงขอยกเลิกคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรที่ ๑๕๖๙/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน ประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

- | | |
|--|------------------|
| ๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและจัดการศึกษากายนอกมหาวิทยาลัย | กรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและโครงการพิเศษ | กรรมการ |
| ๖. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและการจัดบัณฑิตศึกษา | กรรมการ |
| ๗. รองอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรม บริการวิชาการ และกิจการพิเศษ | กรรมการ |
| ๘. ผู้ช่วยอธิการบดี | กรรมการ |
| ๙. ที่ปรึกษาอธิการบดี | |
| (รองศาสตราจารย์.ดร.ระมัด โชชัย) | กรรมการ |
| ๑๐. ที่ปรึกษาอธิการบดี | |
| (รองศาสตราจารย์พรเพ็ญ โชชัย) | กรรมการ |
| ๑๑. คณบดีคณะครุศาสตร์ | กรรมการ |
| ๑๒. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | กรรมการ |
| ๑๓. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๑๔. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ | กรรมการ |
| ๑๕. คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | กรรมการ |
| ๑๖. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย | กรรมการ |
| ๑๗. ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร แม่สอด | กรรมการ |
| ๑๘. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | กรรมการ |

/๑๙. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน.....

- 2 -

๑๙. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๒๐. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๒๒. ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๒๓. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒๕. ผู้อำนวยการสำนักประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๒๖. ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการและจัดหารายได้	กรรมการ
๒๗. หัวหน้างานการเงิน	กรรมการ
๒๘. หัวหน้างานการเจ้าหน้าที่และนิติกร	กรรมการ
๒๙. หัวหน้างานอาคารสถานที่	กรรมการ
๓๐. หัวหน้างานพัสดุ	กรรมการ
๓๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญดาว แจ่มแจ้ง	กรรมการ
๓๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชนี้ นิธการ	กรรมการ
๓๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพชยนต์ สิริเสถียรวัฒนา	กรรมการ
๓๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นฤตม์ บุตรพลอย	กรรมการ
๓๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประดิษฐ์ นาริรักษ์	กรรมการ
๓๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิศการ ประคองชาติ	กรรมการ
๓๗. อาจารย์ ดร.ปรียานุช พรหมภาสิต	กรรมการ
๓๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉิมภักขา ดันตีสันติสม	กรรมการ
๓๙. อาจารย์เสาวลักษณ์ ยอดวิญญูวงศ์	กรรมการ
๔๐. อาจารย์ยุติธรรม ปรมะ	กรรมการ
๔๑. อาจารย์ศิลปณรงค์ ฉวีพัฒน์	กรรมการ
๔๒. อาจารย์ฉัตรชนก จรัสวิญญู	กรรมการ
๔๓. อาจารย์ประพล จิตคดี	กรรมการ
๔๔. อาจารย์การันต์ เจริญสุวรรณ	กรรมการ
๔๕. อาจารย์วรพรรณ ขาวประทุม	กรรมการ
๔๖. นางสาวชรินทร์ บุญมาก	กรรมการ
๔๗. นางสาวธฤชวรรณ ธรรมสอน	กรรมการ
๔๘. นางสาววิลาวัลย์ ปิ่นมณี	กรรมการ
๔๙. นายณัฐเวศม์ ชัยมงคล	กรรมการ
๕๐. นางจิราภรณ์ ลีจ้อย	กรรมการ
๕๑. นางสาวอุทุมพร สอนบุญเกิด	กรรมการ
๕๒. นางสาวบวรลักษณ์ แสงกล้า	กรรมการ

/๕๓.นางสาวกชพรรณ พงษ์พยัคเลิศ.....

- 3 -

๕๓. นางสาวกชพรณ พงษ์พยัคเลิศ	กรรมการ
๕๔. นางสาวศุภลักษณ์ สมโภชน์	กรรมการ
๕๕. นางสาวสุนันท์ แหวนประดับ	กรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

๑. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
 ๒. ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุ ประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย และฝ่ายบริหาร
 ๓. ส่งเสริม กำกับดูแล ติดตามให้หน่วยงานของมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เพื่อเสนอแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยง
 ๔. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายบริหาร และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
 ๕. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อกระทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ แล้วรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบ
 ๖. ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุวิทย์ วงษ์บุญมาก)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร